

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา  
หมู่บ้านวังตะเคียนทอง



สารนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต  
สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี  
ปีการศึกษา 2544

ISBN...

## หน้าอนุมติ

อาจารย์ที่ปรึกษา และกรรมการสอบได้พิจารณาสารานิพนธ์ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตสาขาวิชาการจัดการและการประเมินโครงการของสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีอุตสาหกรรม ได้

อาจารย์ที่ปรึกษา

( อาจารย์ ดร. ทวีศักดิ์ ศิลกุล )

กรรมการสอบ

( อาจารย์ ดร. ทวีศักดิ์ ศิลกุล )

( อาจารย์พงษ์มิตร โพธิ์กลาง )

อนุมติให้สารานิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ และการประเมินโครงการ

( รองศาสตราจารย์ ทรงพร ท่านเริญศักดิ์ )

คณบดีสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม

วันที่ ..... เดือน ..... พ.ศ. ....

- ๘ ก.ค. ๒๕๖๕

## บทคัดย่อ

กำหนด บัญชันธ์: การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษากองทุนหมู่บ้าน วังตะเคียนทอง

อาจารย์ที่ปรึกษา : อาจารย์ดร. ทวีศักดิ์ ศิลปฤทธิ์

ISBN...

การจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นโครงการหลักและเร่งด่วนตามนโยบายของรัฐบาล โดยมีปรัชญาในการสร้างจิตสำนึกร่วมกันเป็นอย่างชุมชนและท้องถิ่น โดยชุมชนเป็นผู้กำหนดอนาคตและจัดการหมู่บ้านและชุมชนให้เป็นคุณค่าและภูมิปัญญาของตนเอง ด้วยมั่นใจว่าจะช่วยลดความยากจนและนำไปสู่การสร้างงานสร้างรายได้ให้แก่ประชาชน และเพื่อให้ท้องถิ่นมีศักยภาพในการจัดระบบและบริหารการจัดการเงินกองทุนของตนเอง

โดยให้บันฑิตกองทุนเป็นผู้ประเมินซึ่งวัดถูกประสิทธิภาพในการประเมิน คือ เพื่อทราบและมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานและกระบวนการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านรวมถึงศึกษาศักยภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านเพื่อทราบถึงปัญหาและอุปสรรคของกองทุนหมู่บ้าน วังตะเคียนทอง ตำบลวังกะหะ อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา โดยใช้ชิพฟ์โนมเดลเป็นรูปแบบในการประเมิน และใช้ บ.ร.1-บ.ร.12 เป็นเครื่องมือในการประเมิน การเก็บรวบรวมข้อมูลใช้วิธีการสังเกต การสัมภาษณ์ และการจัดเวทีชาวบ้าน ซึ่งในเรื่องต่าง ๆ นั้น เป็นข้อมูลส่วนประกอบการศึกษาทำการวิจัย

จากกรณีศักยภาพของชุมชน ที่ทางการท้องถิ่นได้ดำเนินการทางการพัฒนาศักยภาพของชุมชน กระบวนการ พฤติกรรมหรือการกระทำใด ๆ ก็ตาม ถ้าเป็นสิ่งนิยมแบบฝังตื้ก สิ่งนี้ ๆ จะถูกมองว่าเป็นวัฒนธรรมที่สืบทอดกันมาโดยตลอด ยังเป็นตัวอย่างให้เห็นในสังคมปัจจุบันได้

สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ  
ปีการศึกษา 2544

ลายมือชื่อนักศึกษา.....  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา.....  
ลายมือชื่ออาจารย์ร่วมปรึกษา.....

## กิตติกรรมประกาศ

การนิพนธ์นี้สำเร็จลุล่วงด้วยดี ผู้ประเมินของรายข้อบพระคุณ คณาจารย์ ผู้นำชุมชน และกลุ่มนบุคคลต่าง ๆ ที่ได้กรุณาให้คำปรึกษา แนะนำ ช่วยเหลืออย่างดี ทั้งในด้านวิชาการ และด้านการดำเนินงานประเมิน ดังนี้

อาจารย์ ดร. ทวีศักดิ์ ศิลกุล และ อาจารย์พงษ์มิตร โพธิกัลัง อาจารย์ที่ปรึกษา

อาจารย์ ดร. พัฒนา กิตติอามา และ คณาจารย์ประจำสาขาวิชาศึกษาทั่วไป

สำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ที่ให้คำแนะนำปรึกษาทางด้านวิชาการ พัฒนาการอ้างอิงและปลดอับด. ที่ให้คำปรึกษาด้านการปฏิบัติงานในพื้นที่ นายอํานาจออกผู้ให้ฟูบ้าน ผู้นำชุมชน ประธานกองทุนหมู่บ้านและคณะกรรมการกองทุนที่ให้ข้อมูล และอำนวยความสะดวก และขอขอบคุณชาวบ้านวังตะเคียนทองที่ให้ความร่วมมือในการตอบคำถามต่าง ๆ

ท้ายนี้ขอกราบขอบพระคุณบิคานารดา ที่ให้การเลี้ยงดูอบรมส่งเสริมการศึกษาเป็นอย่างดี ตลอดมา จนทำให้ผู้เขียนประสบความสำเร็จในชีวิต

ก่อน บุญขันธ์

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

## สารบัญ

	หน้า
หน้าอุบัติ.....	ก
บทคัดย่อ.....	ข
กิตติกรรมประกาศ.....	ค
สารบัญ.....	ง
สารบันทารง.....	ฉ
บทที่1.บทนำ.....	1
หลักการและเหตุผล.....	1
วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ.....	1
กรอบแนวคิดทางทฤษฎี.....	2
วิธีการดำเนิน.....	2
ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ.....	3
2.เอกสารที่เกี่ยวข้อง.....	5
นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์.....	5
ระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง.....	6
แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน และชุมชน.....	
เมือง.....	10
หลักการประเมิน โครงการแบบชิพป์โนมูล.....	14
เอกสารอื่น ๆ .....	16
3.วิธีดำเนินการประเมินโครงการ.....	18
วิธีการประเมินโครงการ.....	18
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	18
เครื่องมือการประเมินโครงการ.....	19
ตัวแปลงและตัวชี้วัดในการประเมินโครงการ.....	20
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	22
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	22
การนำเสนอผลการวิเคราะห์.....	23
4.ผลการติดตามประเมินผลโครงการ.....	24
ผลการประเมินบริบทชุมชน.....	24

## สารบัญ ( ต่อ )

บทที่	หน้า
บริบทระดับประเทศ.....	24
นโยบายการพัฒนาอุสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม ( SME s ).....	25
บริบทระดับห้องถูน.....	31
ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม.....	34
ผลการประเมินหน่วยระบบ A.....	34
ผลการประเมินปัจจัยนำเข้า หน่วยระบบ B.....	44
<b>5.สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ.....</b>	<b>51</b>
วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ.....	51
วิธีการดำเนินการ.....	51
ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ.....	52
อภิปรายผล.....	54
ข้อเสนอแนะ.....	55
 บรรณานุกรม.....	57
ภาคผนวก.....	61

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1. การประเมินพนักงานระบบ A และ B.....	18
2. ตัวชี้วัดหน่วยระบบ A และ B.....	20
3. สัดส่วนรายได้ของประชากรในประเทศไทยที่มีรายได้ต่ำและปานกลาง.....	24
4. คุณการค้าของประเทศไทย ปี พ.ศ. 2530-2539.....	28
5. แสดงจำนวนประชากรแยกตามอาชีว.....	32
6. แสดงจำนวนครอบครัวที่มีที่ดินเป็นของตนเอง.....	33
7. แสดงจำนวนแหล่งเงินมา.....	33
8. รายชื่อคณะกรรมการ.....	36
9. แสดงจำนวนผู้ที่ได้ถูกเมินแยกตามประเภทกิจกรรม.....	41
10. แสดงจำนวนเงินถูกเมินแยกตามประเภทกิจกรรม.....	42
11. แสดงจำนวนผู้ที่ถูกเมินกองทุนหมู่บ้าน.....	43
12. แสดงเทคนิคหรือการทำการเกษตร-เลี้ยงสัตว์.....	47



## บทที่ 1

### บทนำ

#### หลักการและเหตุผล

กองทุนเงินล้านเป็นกองทุนที่สถาบันพัฒนาการศึกษาของชุมชนที่สำคัญประการหนึ่งมีส่วนเกี่ยวข้องกับอนาคตของกองทุนเงินล้าน เพราะกองทุนเงินล้านได้เข้ามายืนหนทางในหมู่บ้านและชุมชน หลังจากรัฐบาลชุดปัจจุบันเข้ามาทำหน้าที่บริหารประเทศ ตามที่ได้ให้โ�单อย่างไว้ก่อนได้รับเลือกตั้งมาเป็นรัฐบาลหลังจากนั้นรัฐบาลได้ตั้งงบประมาณ และได้แจกจ่ายกับหมู่บ้าน ชุมชนต่างๆ และให้สามารถในหมู่บ้านบริหารจัดการกันเอง โดยอยู่ภายใต้กฎระเบียบของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ การเก็บค่าด้วยโอกาสในหมู่บ้านและชุมชน เชื่อมโยงกระบวนการเรียนรู้ระหว่างชุมชน ราชการ เอกชน และประชาชนเป็นการกระจายอำนาจให้ห้องคิดเป็นการกระจายอำนาจให้ห้องคิดเพื่อการพัฒนาประชาธิปไตยที่นี่เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านชุมชน สำหรับกองทุนเพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างรายได้ ลดรายจ่ายและบรรเทาเหตุฉุกเฉิน ความจำเป็นเร่งด่วน เพิ่มขีดความสามารถในการจัดระบบและบริหารจัดการเงินกองทุนของตนเอง เพื่อศึกษาพัฒนาการ เครื่องสร้าง ความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจ และสังคมของประชาชนในหมู่บ้าน สู่การเพิ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน อีกทั้งเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจฐานรากของประเทศไทย รวมทั้งเสริมสร้างภูมิคุุนกันทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยในอนาคต

จากความพร้อมของหมู่บ้านวังตะเคียนทอง ตำบลลังกระยะ อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมาที่ได้จัดตั้งกองทุนเสริมแล้ว และได้รับอนุมัติให้ตั้งกองทุนรับการจัดสรร โอนเงินเข้ากองทุนหมู่บ้านแล้ว การบริหารอย่างดีจะเน้นเพื่อให้เกิดการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและพัฒนากองทุนไปสู่ความเข้มแข็ง ด้านสังคม เศรษฐกิจ อย่างยั่งยืนจึงเห็นสมควรให้มีการศึกษาวิจัย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน วังตะเคียนทอง ตำบลลังกระยะ อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา อย่างดีเพื่อสนับสนุน วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

การศึกษาวิจัย การประเมินโครงการเกี่ยวกับศึกษาพัฒนาชุมชน กับอนาคตของกองทุนเงินล้าน ที่หมู่บ้านวังตะเคียนทอง ตำบลลังกระยะ อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา จะทำให้ถึง ศึกษาพัฒนาชุมชน กับอนาคตของกองทุนเงินล้าน ซึ่งแยกกล่าวถึงความสำคัญในการประเมิน โครงการ ได้ดังนี้

1. ศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายของกองทุนหมู่บ้าน รวมทั้งข้อมูลของหมู่บ้าน ที่เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ
2. ศึกษาถึงประสิทธิภาพ การบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน ให้พึงคนองได้อย่างยั่งยืน มีการ

ช่วยเหลือ ส่งเสริมพัฒนา และติดตามประเมินผลโครงการ กองทุนหมู่บ้านให้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ

### กรอบแนวคิดทางทฤษฎี

#### 1. บริเวณที่ทำการประเมินโครงการ

การประเมินโครงการ และศึกษาศักยภาพของชุมชน กับอนาคตกองทุนเงินล้านเฉพาะหมู่บ้าน วังตะเคียนทอง ตำบลลังกระยะ อําเภอป่ากorchong จังหวัดนครราชสีมา

#### 2. ขั้นตอนการประเมินโครงการกองทุนเงินล้านศึกษาวิธีการดำเนินการและขั้นตอน การดำเนินการกับกองทุนเงินล้าน ดังนี้

##### 1) การจัดตั้งคณะกรรมการบริหารกองทุนเงินล้าน

##### 2) กฏระเบียบ

##### 3) การรับสมัครซึ่ก

##### 4) เกณฑ์การพิจารณา

##### 5) การคัดคอกเมี้ยหรือผลตอบแทนบริษัท

##### 6) ผลประโยชน์จากการลงทุน จะนำมาจัดสรรอย่างไร

##### 3. การสืบเนื่องในการดำเนินการ โครงการกองทุนเงินล้าน

ศึกษาถึงความสัมพันธ์ ที่แสดงถึงการสืบเนื่อง ใน การดำเนินการกองทุนเงินล้านจากเริ่มต้น มาก่อนถึงปัจจุบัน โดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการของกองทุนเงินล้านบ้านวังตะเคียนทอง ตำบลลังกระยะ อําเภอป่ากorchong จังหวัดนครราชสีมา ซึ่งเป็นในทางขั้นตอน บริหารเงินกองทุน วิธีการดำเนินการ

การศึกษาถึงศักยภาพของชุมชน กับอนาคตกองทุนเงินล้าน ที่บ้านวังตะเคียนทอง ตำบลลังกระยะ อําเภอป่ากorchong จังหวัดนครราชสีมา เป็นการศึกษาการประเมินโครงการเชิงคุณภาพ โดยได้ขัดลำดับขั้นตอนวิธีการศึกษาดังนี้

##### 1. การเก็บรวบรวมข้อมูล

1.1 ข้อมูลจากเอกสารทางวิชาการด้านการเพิ่มประสิทธิภาพ การบริหารจัดการกองทุน หมู่บ้านและชุมชนเมือง ใน การศึกษาถึงศักยภาพของชุมชน กับอนาคตกองทุนเงินล้านที่บ้าน วังตะเคียนทอง ตำบลลังกระยะ อําเภอป่ากorchong จังหวัดนครราชสีมา กับการเพิ่มศักยภาพของชุมชน โดยวิธีการศึกษาเปรียบเทียบ จากเริ่มต้นจนถึงปัจจุบัน รวบรวมข้อมูลจากเอกสาร ที่บรรยายขึ้นจาก รายงานการสำรวจ เน้นเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการเพิ่มศักยภาพของชุมชน ในหมู่บ้านเท่านั้น

1.2 ข้อมูลจากเอกสารทางราชการที่เกี่ยวข้อง ข้อมูลจากเอกสารของหน่วยงาน ราชการที่สำคัญคือ สำนักงานพัฒนาการอําเภอ ในส่วนที่เกี่ยวข้องข้อมูลในหมู่บ้านวังตะเคียนทอง ตำบลลังกระยะ อําเภอป่ากorchong จังหวัดนครราชสีมา สภาพทางภูมิศาสตร์ เศรษฐกิจ สังคม ประเพณี วัฒนธรรมที่เป็นเอกลักษณ์ของหมู่บ้าน

### 1.3 ข้อมูลจากการสำรวจ สังเกต และสัมภาษณ์

1.3.1 สำรวจลักษณะภูมิศาสตร์ ของหมู่บ้านวังตะเคียนทอง เส้นทางติดต่อกับชุมชน ใกล้เคียงตลอดจนบริเวณสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้องตามสภาพภูมิศาสตร์

1.3.2 การสังเกต ได้ใช้วิธีการสังเกต อย่างต่อเนื่องถึงลำดับขั้นตอนการดำเนินการเกี่ยวกับกองทุนเงินล้านหมู่บ้านวังตะเคียนทอง ตำบลวังกระยะ อ่าเภอป่ากรช่อง จังหวัดนครราชสีมา ทุกลำดับการ

1.3.3 การสัมภาษณ์ ได้ใช้วิธีการสัมภาษณ์ คณะกรรมการ สมาชิก และผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการกองทุนเงินล้าน หมู่บ้านวังตะเคียนทอง ตำบลวังกระยะ อ่าเภอป่ากรช่อง จังหวัดนครราชสีมา แบบไม่มีโครงสร้างเพื่อเป็นการเน้นให้ได้ข้อมูล เกี่ยวกับการดำเนินการ กองทุนเงินล้านที่เป็นค่าความจริง ของบุคคล จากริมด้านในถึงปัจจุบัน

#### 2. การจัดระบบข้อมูล ได้จัดแบ่งออก 2 กลุ่ม

##### 2.1 ข้อมูลจากเอกสารที่เกี่ยวข้อง

##### 2.2 ข้อมูลจากภาคสนาม

#### 3. การวิเคราะห์ข้อมูล

ได้จัดระบบข้อมูล และวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากข้อ 1.1-1.3 ซึ่งได้แบ่งออกเป็น 2 ส่วนคือ ข้อมูลจากเอกสาร และข้อมูลจากภาคสนาม จัดระเบียบข้อมูล เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ และเสนอผลการศึกษา วิเคราะห์ข้อมูลตามลำดับขั้นดังนี้ คือ

##### 3.1 การประเมินค่า

##### 3.2 การศึกษา

##### 3.3 การวิเคราะห์

##### 3.4 การลงความเห็น

(โดยการวิเคราะห์ตามหลักการศึกษาเชิงคุณภาพ)

#### 4. การนำเสนอผลการศึกษา

จะได้เสนอผลงานการศึกษาด้วยวิธีการบรรยายวิเคราะห์ โดยใช้ข้อมูลทั้งประเภท ปฐมภูมิ และทุติยภูมิ

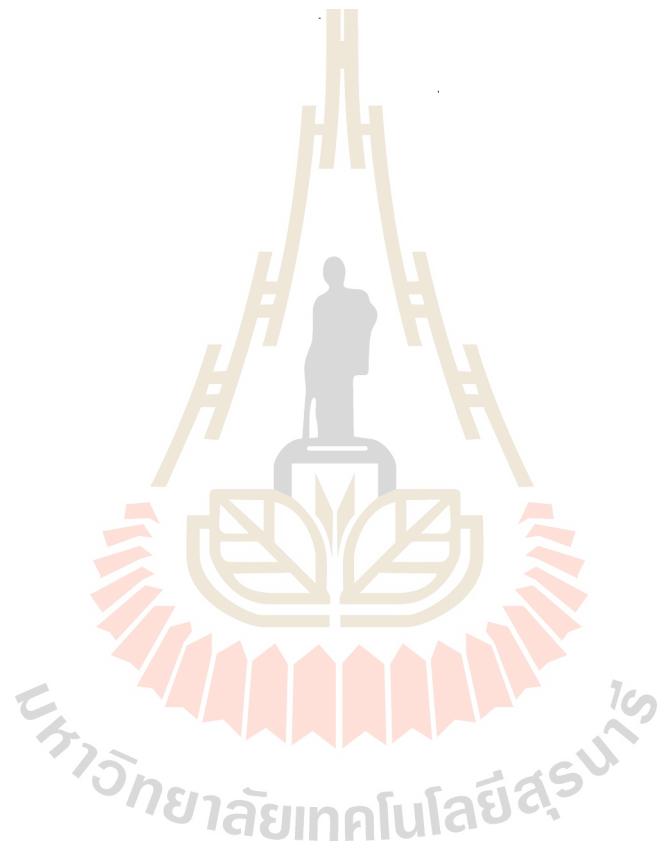
ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ

ผลการศึกษาเกี่ยวกับศักยภาพของชุมชน กับอนาคตกองทุนเงินล้าน หมู่บ้านวังตะเคียนทอง ตำบลวังกระยะ อ่าเภอป่ากรช่อง จังหวัดนครราชสีมา จะทำให้ทราบถึง ศักยภาพของชุมชน กับอนาคตกองทุนเงินล้าน ซึ่งแยกกล่าวถึงความสำคัญในการศึกษา ดังนี้

1. ทำให้ทราบถึงข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายกองทุนหมู่บ้าน รวมทั้งข้อมูลของหมู่บ้าน ที่เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

2. ได้ทราบถึงประสิทธิภาพ การจัดการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน ให้พึงพาอง

ได้อย่างยั่งยืน มีการช่วยเหลือ ส่งเสริมพัฒนา และติดตามประเมินผลโครงการ กองทุนหมู่บ้านให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ



## บทที่ 2

### เอกสารที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาถึงศักยภาพของชุมชน กับอนาคตของกองทุนเงินล้านกรณีบ้านวังตะเคียนทอง ตำบลวังกระยะ อําเภอป่ากล่่อง จังหวัดนราธิวาส เป็นการศึกษาเชิงคุณภาพโดยได้จัดทำด้วยขั้นตอนการศึกษาดังนี้

#### 1. นโยบาย

นโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง  
นโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล ซึ่งได้แผลงต่อรัฐสภา ในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชน เมืองแห่งละหมาดล้านบาท เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนในการลงทุนสร้างอาชีพเสริมรายได้ให้แก่ ประชาชน ในชุมชนและวิสาหกิจขนาดเล็ก

หลักการสำคัญของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง  
นโยบายดังกล่าวจะประสบผลสำเร็จได้ควรประกอบด้วยหลักสำคัญ 4 ประการคือ

- 1) ความพร้อมของหมู่บ้านและชุมชนเมือง
- 2) การจัดการเงินกองทุนหมุนเวียนหมู่บ้าน
- 3) การปฏิรูประบบบริหารราชการแผ่นดินตามแนวทางให้หมู่บ้านเป็นศูนย์กลางในการ พัฒนา
- 4) การติดตามประเมินผล โดยมีตัวชี้วัดประสิทธิภาพของกองทุน

มีดังนี้

4.1 เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง สำหรับการ ลงทุนเพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างหรือเพิ่มรายได้ การลดรายจ่าย และสร้างส้มภันธภาพ ที่ดีแก่ประชาชน

4.2 ลงเสริมท้องถิ่น ชุมชน ให้มีความสามารถในการบริหารจัดการกองทุน

4.3 เสริมสร้างกระบวนการพึ่งพาตนเอง โดยการเรียนรู้และคิดคริวิมเพื่อ แก้ปัญหาของ คนเอง มีการสร้างศักยภาพของคนเอง และมีการสร้างเศรษฐกิจแบบพอเพียง

4.4 เพื่อเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจ ในระดับฐานรากของประเทศ รวมทั้งเสริมสร้าง ภูมิคุ้มกันแก่ชุมชนท้องถิ่นและสังคมโดยรวม

4.5 ประชาชนในท้องถิ่น มีศักยภาพ และความเข้มแข็งด้าน เศรษฐกิจและสังคม

วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

การศึกษาวิจัย การประเมินโครงการเกี่ยวกับศักยภาพของชุมชน กับอนาคตของกองทุนเงินล้านที่หมู่บ้านวังตะเคียนทอง ตำบลวังกระยะ อําเภอป่ากล่่อง จังหวัดนราธิวาส

จะทำให้ถึงศักยภาพของชุมชน กับอนาคตกองทุนเงินด้าน ซึ่งแยกกล่าวถึงความสำคัญในการประเมินโครงการได้ดังนี้

1. ศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายกองทุนหมู่บ้าน รวมทั้งข้อมูลของหมู่บ้าน ที่เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ
2. ศึกษาถึงประสิทธิภาพ การบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน ให้พึงดูแลได้อย่างยั่งยืน มีการช่วยเหลือ ส่งเสริมพัฒนา และติดตามประเมินผลโครงการ กองทุนหมู่บ้านให้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ

## 2. ระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง แยกเป็น 3 หัวข้อดังนี้

1) ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง แห่งชาติ พ.ศ. 2544

ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง แห่งชาติ พ.ศ. 2544 ประกอบด้วย 2 หมวด ดังนี้

หมวด 1 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ  
**ข้อ 1.** ให้มีคณะกรรมการคณะหนึ่ง เรียกว่า “ คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชน เมืองแห่งชาติ ” โดยมีชื่อว่า กทบ. ประกอบด้วยนายกรัฐมนตรี หรือรองนายกรัฐมนตรี ที่นายกรัฐมนตรีมอบหมายเป็นประธานรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยเป็น รองประธานคนที่หนึ่ง รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังเป็นรองประธานคนที่สอง รัฐมนตรี ประจำสำนักนายกรัฐมนตรีที่นายกรัฐมนตรีมอบหมายเป็นรองประธานคนที่สาม ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ปลัดกระทรวงมหาดไทย ปลัดกระทรวงการคลัง ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ปลัดกระทรวงพาณิชย์ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม ปลัดกระทรวงแรงงานและสวัสดิการ สังคม เลขาธิการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย ผู้อำนวยการธนาคารออมสิน ผู้จัดการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร คณะกรรมการรัฐมนตรีแต่งตั้งจำนวนไม่เกิน 10 คน เป็นกรรมการเลขานุการนายกรัฐมนตรี เป็นกรรมการเลขานุการคณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการจำนวนไม่เกิน 4 คน ให้มีที่ปรึกษาคณะกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการแต่งตั้งโดยกำหนดนำของคณะกรรมการจำนวนอย่างน้อยสามคนแต่ไม่เกินเจ็ดคน

**ข้อ 2.** กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปี และอาจได้รับแต่งตั้งอีกได้ในกรณีที่กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระหรือในกรณีที่คณะรัฐมนตรีแต่งตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิเพิ่มขึ้นในระหว่างที่กรรมการซึ่งแต่งตั้งไว้แล้วซึ่งมีวาระอยู่ในตำแหน่งให้ผู้ได้แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนหรือเป็นกรรมการเพิ่มขึ้นอยู่ในตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลืออย่างกรรมการซึ่งได้แต่งตั้งไว้แล้ว

เมื่อครบวาระตามวาระคนที่ หากยังไม่มีการแต่งตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิขึ้นใหม่ ให้กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนั้น ปฏิบัติต่อไปจนกว่ากรรมการผู้ทรงคุณวุฒิจะได้รับแต่งตั้งใหม่เข้ารับหน้าที่

**ข้อ 3.** นอกจากการพื้นจากตำแหน่ง ตามวาระข้อ 2 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิพื้นจากตำแหน่งมี

1. ตาย
2. ลาออกจากตำแหน่ง
3. เป็นบุคคลล้มละลาย
4. คดีรัฐมนตรีมีมติให้พื้นจากตำแหน่ง
5. เป็นคนไร้ความสามารถหรือเสมือนไร้ความสามารถ
6. ได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษ农业科技ที่สุดให้จำคุก

**ข้อ 4.** การประชุมของคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม

ในการประชุมคราวใด ถ้าประธานกรรมการไม่มาประชุมหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้รองประธานกรรมการผู้มีอำนาจตามลำดับเป็นประธานในที่ประชุม ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการมาประชุม หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการที่มาประชุมเลือกกรรมการหนึ่งเป็นกรรมการในที่ประชุม

การวินิจฉัยข้อความของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการคนหนึ่งให้มีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงข้าง

**ข้อ 5.** คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่ ดังต่อไปนี้

1. กำหนดนโยบาย การจัดตั้ง และแนวทางการบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และกองทุนฯ
2. กำหนดแผนการจัดทำเงินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และแผนการจัดสรรให้แก่องค์กรที่จัดทำร่าง
3. กฤษณาляетี่ยว กับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติเสนอต่อ คณะกรรมการรัฐมนตรี
4. กำหนดแผนงาน และอกรับเบี้ยน ข้อมูลคันและประกาศในการจัดตั้ง และแนวทางในการบริหารงานกองทุน
5. ออกระเบียบเกี่ยวกับการรับเงิน การจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน จัดหา และจัดสรรประโยชน์ของกองทุน
6. ออกระเบียบเกี่ยวกับการคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และการบริหาร

## กองทุน

7. แต่งตั้งคณะกรรมการ และคณะกรรมการ เพื่อดำเนินการตามระเบียบนี้
8. ออกระเบียบค่าสั่ง และประกาศอื่นๆ เพื่อปฏิบัติการตามระเบียบนี้
9. เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานของสำนักงาน อาจมีค่าสั่งให้ข้าราชการ

หรือถูกจ้างของส่วนราชการ หรือคณะกรรมการอาจขอให้คณะกรรมการรับผิดชอบ ให้พนักงาน หรือถูกจ้างของรัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานของรัฐ ไปช่วยปฏิบัติงานเป็นเจ้าหน้าที่ของสำนักงาน ได้โดยถือว่าเป็น การปฏิบัติราชการหรือ ปฏิบัติงานตามปกติ โดยจะให้ไปช่วยไปปฏิบัติงานเด็ดเวลา บางเวลาหรือนอกเวลาได้ อีกทั้งอาจกำหนดค่าตอบแทนให้แก่ผู้ไปปฏิบัติงานตามปกติ โดยให้ไปช่วยปฏิบัติงานเด็ดเวลาบางเวลาหรือนอกเวลาได้ อีกทั้ง กำหนดค่าตอบแทนให้แก่ผู้ไปช่วยปฏิบัติงานด้วยก็ได้

10. รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรค รวมทั้งฐานะการเงิน ของกองทุน ให้คณะกรรมการทราบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

11. ปฏิบัติหน้าที่อื่น หรือตามที่กฎหมายอื่นบัญญัติ ให้เป็นอำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการ หรือตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

ข้อ 6. การประชุมของคณะกรรมการให้นำข้อ 3. มาใช้กับการประชุมและวินิจฉัยข้อความ ของที่ประชุมอนุกรรมการโดยอนุโถม

ข้อ 7. ให้คณะกรรมการที่ปรึกษาและคณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งตามระเบียบนี้ ได้มีชี้ประชุมค่าตอบแทนตามอัตราที่กำหนด ในพระราชบัญญัติเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนที่ปรึกษา ซึ่งนายกรัฐมนตรีแต่งตั้ง พ.ศ. 2523 และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยเป็นจ่าชากสำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี

### หมวด 2. สำนักคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

ข้อ 1. ให้มีสำนักงาน คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ในสำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี

ข้อ 2. สำนักงานมีอำนาจ หน้าที่ ดังต่อไปนี้

1. ทำหน้าที่เป็นสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการ
2. ปฏิบัติงานของธุรการของคณะกรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการ และ คณะกรรมการ
3. ศึกษาระบบและวิเคราะห์ข้อมูลดัง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของ คณะกรรมการและของกองทุน
4. ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบถึงการจัดตั้ง นโยบาย และแนวทาง การบริหารกองทุน
5. ดำเนินการและประสานงานกับส่วนราชการและองค์กรต่าง ๆ ที่

เกี่ยวข้องและเตรียมความพร้อม ในการจัดตั้งกองทุน และแนวทางการบริหารกองทุน

6. จัดให้มี หรือสนับสนุนให้มีการประชุมชี้แจง และฝึกอบรมบุคลากรที่เกี่ยวข้อง กับการดำเนินงานกองทุน

7. พิจารณาเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการในการพิจารณาแผนการบริหารและ จัดการกองทุน

8. ให้การสนับสนุนและปรึกษาหารือ และข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับ นโยบาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ การดำเนินงานกองทุน

9. ดำเนินการหรือมอบหมายให้หน่วยงานอื่นดำเนินการ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ กองทุนและดำเนินผลต่อคณะกรรมการดำเนินการ ในส่วนบริหารกองทุน

10. รายงานผลการ ปฏิบัติงานประจำปีของสำนักงานเสนอต่อคณะกรรมการ ดำเนินงานอื่นโดยตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง  
ระเบียบข้อบังคับ คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียนทอง ต.วังกะกะ อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา มีดังต่อไปนี้

1.ที่ดึงของกองทุนหมู่บ้านอยู่ที่ บ้านวังตะเคียนทอง หมู่ที่ 6 ต.วังกะกะ อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา 30130

2.วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุนมีดังนี้  
2.1 เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนให้กับสมาชิก  
2.2 ส่งเสริมการออกรหัสผู้ใช้บริการถือหุ้น การฝากเงินสักจะ และเงินรับฝาก  
2.3 เพื่อให้บริการเงินกู้แก่สมาชิก  
2.4 เพื่อพัฒนาจิตใจสมาชิกให้เป็นคนดี คุณธรรม  
2.5 เพื่อพัฒนาสมาชิกให้เป็นคนดี มีคุณธรรม  
3.แหล่งที่มาของกองทุน

3.1 เงินที่ได้รับจัดสรรจากคณะกรรมการ  
3.2 เงินกู้ซื้อ  
3.3 ดอกผลหรือผลประโยชน์ใด ๆ ที่เกิดขึ้นจากเงินกองทุน  
3.4 ค่าธรรมเนียมแรกเข้า  
3.5 เงินฝากสักจะ และเงินรับฝาก  
3.6 เงินค่าหุ้น  
3.7 เงินสมทบทาจากกลุ่มหรือองค์กรสมาชิก  
3.8 เงินหรือทรัพย์สินอื่นๆ กองทุนได้รับโดยไม่มีเงื่อนไขผูกพัน หรือการติดพัน

#### 4. คุณสมบัติของสมาชิก

- 4.1 เป็นผู้ที่อาศัยอยู่ในหมู่บ้านเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 6 เดือน ก่อนการจัดตั้งกองทุน
- 4.2 เป็นผู้มีนิสัยอันดีงาม มีความรู้ ความเข้าใจ เห็นชอบคุ้มครองการของกองทุน และสนับสนุนให้จะเข้ามามีส่วนร่วมในกิจการของกองทุน
- 4.3 พร้อมที่จะปฏิบัติตามระเบียบของกองทุน
- 4.4 เป็นผู้ที่คณะกรรมการกองทุนเห็นชอบให้เป็นสมาชิก
- 4.5 อดทน เสียสละ และเห็นแก่ประโยชน์ของกองทุนเป็นสำคัญ
- 4.6 มี เงินฝากสักจะ และถือหุ้นอย่างน้อย 1 หุ้น แต่ต้องไม่เกิน 1 ใน 5 ของจำนวนหุ้น

#### 5. การสมัครเป็นสมาชิก

- 5.1 ยื่นคำขอสมัครเป็นสมาชิกกองทุน ได้ที่คณะกรรมการกองทุน
- 5.2 สามารถชี้แจงความเข้าใจ หรือสอบถาม ได้เป็นสมาชิกกองทุน ได้เดือนละ 1 ครั้ง โดยสามารถสอบถามสมาชิกได้ทั้งในลักษณะปัจจุบันและกุ่มหรือองค์กรชุมชนแล้วแต่ความสมัครใจของผู้สมัครสมาชิก
- 5.3 คณะกรรมการกองทุนเป็นผู้พิจารณาการรับบุคคลเข้าเป็นสมาชิก
- 5.4 เมื่อได้รับการเข้าเป็นสมาชิก จะแจ้งให้บุคคลทราบค่าธรรมเนียมแรกเข้าค่าหุ้น และเงินฝากสักจะภายใน 3 วัน

#### 6. สมาชิกขาดหรือพ้นสภาพการเป็นสมาชิก

- 6.1 ตาย
- 6.2 ลาออกและได้รับอนุมัติให้ลาออก
- 6.3 วิกฤติ จิตฟื้นฟื้น หรือถูกสารสั่งให้เป็นบุคคลไร้ความสามารถ
- 6.4 ที่ประชุมใหญ่สมาชิกมีมติ ให้ออกค่าวายคะแนนเสียงสองในสามของผู้ร่วมประชุม
- 6.5 งใจฝืนระเบียบของกองทุนหรือแสดงตนเป็นปรปักษ์หรือไม่ให้ความช่วยเหลือหรือร่วมมือกับกองทุน
- 6.6 งใจปิดบังความจริงอันควรแจ้งให้ทราบในใบสมัครสมาชิก
- 6.7 นำทรัพย์สินของกองทุนไปไว้ศิริคัตถุประสงค์

#### 3. แบบติดตามสังเกตุการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

อ้างถึงระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544 และฉบับที่ 2 หมวด 5,6,7,8,9 กล่าวว่า

1. ก่อนจะมีการจัดเวทีประชาคมเลือกตั้งคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านให้อนุคณะกรรมการ อ่านเอกสารที่ใช้รับมอบหมายได้ประชาสัมพันธ์ให้หัวหน้าครัวเรือนเข้าใจ แนวทางการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน

2. จัดให้มีการจัดเวทีประชาคม เลือกตั้งคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ มีความรับผิดชอบ เป็นคนดีของหมู่บ้าน เป็นที่ยอมรับของประชาชนโดยผู้ใหญ่บ้านเรียกประชุมหัวหน้าครัวเรือน ไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของครัวเรือน ทั้งหมด เพื่อเปิดเวทีประชาคม

3. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านมีจำนวนไม่น้อยกว่า 9 คน แต่ไม่เกิน 15 คน ประกอบด้วยกรรมการทั้งชายหญิงในสัดส่วนเท่าเทียมกัน ให้คณะกรรมการด่วนกันเลือกตั้งองค์เป็นประธาน รองประธาน เหรัญญิก และเลขานุการ

4. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านต้องมีคุณสมบัติตามวาระค 5 ข้อ 17 ของระเบียบคณะกรรมการว่าด้วย การจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544 ดังนี้

4.1 เป็นผู้มีชื่ออยู่ในทะเบียนบ้านและชุมชนและอาศัยอยู่ในหมู่บ้านติดต่อกันเป็นระยะเวลามากกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับคัดเลือกเป็นกรรมการกองทุน

4.2 เป็นผู้บรรลุนิติภาวะ โดยมีอายุ 20 ปี บริบูรณ์

4.3 เป็นบุคคลดี มีความรับผิดชอบ เสียสละ มีส่วนร่วมในการกิจกรรมชุมชน ไม่ติดการพนัน ไม่เกี่ยวข้องกับสิ่งเสพติด และไม่มีประวัติเสื้อทางด้านการเงิน ตลอดจนซึ่มั่นในการปกครองระบอบประชาธิปไตย

4.4 ไม่เป็นบุคคลเดิมละลาย คนไร้ความสามารถ หรือเสมือนคนไร้ความสามารถ

4.5 ไม่เคยได้รับโทษจำคุก โดยคำพิพากษาถึงที่สุดว่าจำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาท

4.6 ไม่เคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดว่ามีความผิด หรือการกำหนดโทษหรือการทำโทษในความผิดต่อตำแหน่งหน้าที่หรือความรับผิดชอบค่าทรัพย์สิน ยกเว้นความผิดฐานทำให้เสียทรัพย์ และความผิดฐานบุกรุก

4.7 ไม่เคยถูกให้ออก ปลดออก หรือได้ออกจากการการ องค์กรอิสระตามรัฐธรรมนูญ แห่งราชอาณาจักรไทย หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ เพราะทุจริตต่อหน้าที่หรือสร้างความเสียหาย อย่างร้ายแรงแก่ทางราชการ องค์กร หรือหน่วยงานที่สังกัด

4.8 ไม่เป็นผู้ไม่ไปใช้สิทธิเลือกตั้งที่เสียสิทธิตามมาตรา 68 วรรคสองของรัฐธรรมนูญ แห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540

4.9 ไม่เป็นผู้ที่เคยหันจากตำแหน่งคณะกรรมการกองทุน เนื่องจากคณะกรรมการกองทุน มีมติให้ออกคืนค่าตอบแทนเสียงเกินกว่าสองต่อสามของจำนวนคณะกรรมการกองทุนทั้งหมดที่

มือถือและหรือที่ประชุมสามาชิกมีติให้ออกด้วยคะแนนเสียงเกินกว่าสองในสามของจำนวน  
สามาชิกทั้งหมด

5.คณะกรรมการกองทุนมีวาระการคัดกรองตำแหน่งคราวละ 2 ปี แต่จะคัดกรองตำแหน่งเกิน 2  
วาระติดต่อกันไม่ได้

6.เมื่อครบกำหนดระยะเวลา 1 ปี ให้ขับเคลื่อนออกจานวนกี่หนึ่งของคณะกรรมการทั้ง  
หมด แล้วจัดให้มีการคัดเลือกผู้เข้าคัดกรองตำแหน่งแทนคณะกรรมการที่พ้นวาระ  
แบบเขียนแบบประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

การขอเขียนแบบประเมินความพร้อมนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อให้คณะกรรมการ  
กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองได้ประเมินความพร้อมในด้านต่างๆตามสภาพความจริง ซึ่ง  
จะต้องมีความพร้อมด้านต่างๆดังนี้

1. กกรรมการคัดเลือกคณะกรรมการเป็นไปตามระเบียบกองทุนฯ และวิธีการที่  
หมู่บ้านและชุมชนเมืองกำหนดไว้ ตามแบบขอเขียนแบบประเมินฯ (กทบช.2) ส่วนที่ 2 ข้อ 2 ข้อ  
1,2,3 1และแบบ กทบ.1

2. คุณสมบัติกรรมการตามระเบียบกองทุน ตามแบบขอเขียนแบบประเมินฯ (กทบช.2) ส่วนที่ 1  
ข้อ 4 และแบบ กทบ.1

3. ความรู้และประสบการณ์ และความมั่นใจในการบริหารกองทุนของคณะกรรมการ  
กองทุน ตามแบบขอเขียนแบบประเมินฯ (กทบช.2) ส่วนที่ 2 ข้อ 4 ส่วนที่ 5 ข้อ 1-5 และข้อ 10

4. ระเบียบข้อบังคับในการดำเนินงานกองทุนฯ ตามแบบขอเขียนแบบประเมินฯ (กทบช.2) ส่วนที่  
3 ข้อ 1,2 และข้อ 3 โดยการตรวจสอบหลักฐานจากธนาคาร

5. การมีส่วนร่วมในการจัดการกองทุน ตามแบบขอเขียนแบบประเมินฯ (กทบช.2) ส่วนที่ 4 ข้อ  
1,2,3,5

6. สามาชิกมีการปฏิบัติตามระเบียบครบถ้วน ตามแบบขอเขียนแบบประเมินฯ (กทบช.2) ส่วนที่ 4  
ข้อ 2,3 โดยการตรวจสอบหลักฐานจากธนาคาร

7. มีการเบิกบัญชีเงินฝากของกองทุนแล้ว ตามแบบขอเขียนแบบประเมินฯ (กทบช.2) ส่วนที่ 4 ข้อ  
ที่ 3 โดยการตรวจสอบ หลักฐานจากธนาคาร

การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

การพิจารณาเงินกู้ให้กับผู้กู้นี้ จะต้องดำเนินการตามหมวด 7 ว่าด้วยการยกเว้นเงิน  
กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

1. สามาชิกที่ประสงค์ขอเงินจากกองทุนจะต้องจัดทำคำขอโดยกำหนดวัดถูประสงค์ใน  
การกู้ยืมเงินอย่างชัดเจน

2. คณะกรรมการกองทุนมีอำนาจในการอนุมัติเงินกู้รายหนึ่งไม่เกินจำนวน 20,000 บาท  
ในกรณีที่คณะกรรมการกองทุนเห็นควรอนุมัติเงินกู้รายได้เกินกว่าจำนวนที่กำหนดไว้ให้

คณะกรรมการกองทุนเรียกประชุมสมาชิกเพื่อให้สมาชิกพิจารณาโหวตเลือกตั้ง แต่ทั้งนี้การอนุมัติเงินกู้รายหนึ่ง ต้องไม่เกินห้ามีนาที ส่วนการถูกกฎหมายให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาตามความเหมาะสมและจำเป็น

3.ในกรณีที่คณะกรรมการกองทุนมีมติอนุมัติเงินกู้ขึ้นตามคำขอเชิงทั้งหมด หรือบางส่วนให้บันทึกความเห็นในแบบคำขอคู่ยืมเงิน พร้อมทั้งส่งสำเนาแบบคำขอคู่ยืมเงินตลอดจนเงื่อนไข และรายละเอียดในการอนุมัติเงินกู้ แจ้งให้ผู้ขอคู่กู้ และธนาคารรับทราบโดยเร็ว

ให้คณะกรรมการกองทุนแต่งตั้ง ผู้แทนกรรมการอย่างน้อย 2 คน เป็นผู้แทนคณะกรรมการกองทุนในการทำสัญญาคู่ยืมเงินกับผู้ขอคู่กู้ที่ได้รับอนุมัติเงินกู้

ให้ผู้ขอคู่กู้ได้รับอนุมัติเงินกู้ เปิดบัญชีเงินออมหรือที่กับธนาคาร และแจ้งหมายเลขบัญชี ออมทรัพย์ให้คณะกรรมการกองทุน

การโอนเงินเข้าบัญชีเงินกู้ ธนาคารจะดำเนินการทำหน้าที่โอนเงิน เข้าในบัญชีผู้กู้ที่ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการกองทุน

4.คณะกรรมการกองทุนอาจเรียกหลักประกันเงินกู้ ไม่ว่าจะเป็นบุคคลหรือทรัพย์สินตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กองทุนกำหนด

5.ให้คณะกรรมการกองทุนกำหนดคดออกเป็นบุคคลหรือค่าตอบแทนเงินฝากและเงินกู้ที่อัตราที่แน่นอนตามความเห็นชอบจากที่ประชุมสมาชิก

6.การกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ ให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาตามความเหมาะสมแห่งสัญญาเงินกู้แต่ละราย การชำระคืนเงินคืนพร้อมคดออกเป็นบุคคลหรือค่าตอบแทนให้ผู้กู้ชำระคืนให้แล้วเสร็จภายในกำหนดระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปีบังคับแต่晚ทำสัญญา

การชำระคืนเงินกู้ถึงทุนทุกประเภท จะต้องนำเงินไปส่งคืน ณ ธนาคารและนำหลักฐานการส่งชำระคืนเงินกู้หรือเงินลงทุนไปมอบให้คณะกรรมการกองทุน

7. กรณีที่ผู้กู้คิดสัญญาไม่ชำระคืนเงินดันพร้อมคดออกเป็นบุคคลหรือค่าตอบแทนให้ผู้กู้เดือนมีปี ปรับตามจำนวนที่ระเบียบหรือข้อนั้นกับที่กองทุนกำหนดไว้ เว้นแต่ผู้กู้ได้รับอนุญาตให้ต่อผันชำระคืนนี้

คณะกรรมการกองทุนพิจารณาโดยเลือกหรือปรับลดเป็นขั้นตอนให้แก่ผู้กู้รายหนึ่ง รายใดเมื่อมีเหตุผลอันควร และด้วยความเห็นชอบจากที่ประชุมสมาชิกเสียงกึ่งหนึ่ง

8. กรณีที่ผู้กู้ไม่ได้รับค่าตอบแทนตามวัตถุประสงค์ ในกรณีของกู้ขึ้นหรือเมื่อมีหลักฐานอันควรเชื่อ ให้ผู้กู้นำเงินไปใช้จ่ายครอบคลุมวัตถุประสงค์โดยปราศจากเหตุผลอันสมควรให้คณะกรรมการกองทุนมีอำนาจยกเลิกสัญญาและเดิมคืนเงินกู้พร้อมคดออกเป็นบุคคลหรือค่าตอบแทนที่ค้างชำระคืนเต็มจำนวนได้โดยทันที

ให้คณะกรรมการกองทุนเรียกประชุมสามาชิก เพื่อลงตัวให้สัญญาดำเนินไปใช้เอกสารอนุมัติ วัดถุประสงค์ พื้นจากสามาชิกภายในระยะเวลา 30 วัน หลังจากยกเลิกสัญญา และสามาชิกที่พ้นสภาพห้ามมิให้สมัครเข้าเป็นสามาชิกของกองทุนเป็นระยะเวลา 2 ปี

กรณีที่บ้านวังตะเคียนทอง ตำบลวังกระยะ อําเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา มีเกณฑ์สำหรับการพิจารณาดังนี้

1. สามาชิกที่ประสงค์จะถูกเงินจะต้องจัดทำโครงการ เพื่อขอรับเงินจากคณะกรรมการ กองทุนตามแบบ กทบ. 01 โดยระบุวัตถุประสงค์ในการถูกขึ้นอย่างชัดเจน
  2. ลักษณะโครงการจะต้องเป็นโครงการที่สามารถดำเนินการได้จริง มีความเป็นไปได้ ทางการตลาด
  3. วงเงินถูกให้กับสามาชิกไม่เกิน 20,000 บาท คณะกรรมการจะเรียกประชุมสามาชิก เพื่อ พิจารณาวินิจฉัยข้าด แต่ทั้งนี้การอนุมัติเงินถูกต้องไม่เกิน 50,000 บาท
  4. การขอรับเงินถูกเงินจะได้ไม่เกินรายละ 3,000 บาท
  5. สามาชิกจะต้องดำเนินโครงการที่ขอรับเงินให้สำเร็จเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ขอรับ
  6. การทำสัญญางานถูกประเภท จะต้องทำสัญญากับกองทุน
  7. ต้องใช้สามาชิกกองทุนจำนวน 2 คน เป็นผู้ค้ำประกันเงินถูก
  8. กรณีเงินถูกเงินให้ทำสัญญางานเพียงอย่างเดียว
  9. การชำระคืนเงินถูกพร้อมดอกเบี้ยให้ชำระคืนภายในหนึ่งปี
  10. การชำระคืนเงินถูกพร้อมดอกเบี้ยให้ชำระคืนภายใน 120 วัน
  11. อัตราดอกเบี้ยเงินถูกจะคิดในอัตราเรื้อรังละ 12 ต่อปี
  12. อัตราดอกเบี้ยเงินถูกจะคิดเรื้อรังละ 2 ต่อเดือน
  13. อัตราดอกเบี้ยเงินฝ่ากรีฟอยละ 7 ต่อปี
  14. ค่าปรับในกรณีผิดสัญญางานถูกให้ผู้ถูกเสียเบี้ยปรับในอัตราเรื้อรังละ 0.5 ต่อวัน
4. หลักการประเมินโครงการรูปแบบการประเมินแบบชิพพ์โมเดล
1. รูปแบบการประเมินแบบชิพพ์โมเดล

แนวคิดและรูปแบบการประเมินของศรีพิวน ( Scriven's Evaluation Ideologic and Model ) ศรีพิวน ได้กำหนดความหมายของการประเมิน “การประเมินเป็นกิจกรรมที่ เกี่ยวข้องกับการรวบรวมข้อมูล การตัดสินใจเลือกใช้เครื่องมือ เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลและการ กำหนดตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน” และมีความพยายามที่จะสร้างแนวคิดของไทยแล้ว และครองนาคเข้าด้วยกัน โดยได้จำแนกประเภทของการประเมินออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่

1. การประเมินยึดเป้าหมายเป็นหลัก เป็นการประเมิน ที่ใช้เป้าหมายโครงการเป็นเกณฑ์ ใน การพิจารณาว่าการดำเนินการนั้นบรรลุเป้าหมายโครงการ ซึ่งแบ่งการประเมินเป็น 2 ระยะ คือ

1.1 การประเมินระหว่างดำเนินการ มีเป้าหมายการดำเนินการเพื่อหาข้อดี ข้อบกพร่องที่เกิดขึ้นระหว่างการดำเนินโครงการ เพื่อนำไปใช้เป็นแนวทางในการพิจารณาการดำเนินโครงการระดับต่อไป

1.2 การประเมินผลรวม นี้เป้าหมายคือ ผลผลิตที่เกิดขึ้นหลังโครงการสิ้นสุดลง ซึ่งจะต้องเป็นตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการที่จะสามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาปรับปรุงโครงการสร้างอื่นที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันให้ประสบผลสำเร็จเป็นอย่างดี

2.การประเมินที่ไม่มีข้อเป้าหมายเป็นหลัก เป็นการประเมินที่ไม่ได้มุ่งเน้นโดยเฉพาะผลผลิตที่เกิดขึ้นตามเป้าหมายเท่านั้น แต่จะนำผลกระทบอื่นๆมาร่วมพิจารณาในการตัดสินคุณค่าด้วยระบบคุณธรรม ซึ่งสอดคล้องกับการวิจัยเชิงคุณภาพ ที่สามารถรวมสารสนเทศจากกลุ่มเป้าหมายที่มีความซับซ้อน ดังนั้นการประเมินตามแนวทางนี้ควรที่จะมีการออกแบบการประเมินให้มีความยืดหยุ่น ในการเก็บรวบรวมข้อมูลที่มีคุณค่า อันจะช่วยส่งเสริมให้การประเมินโครงการมีประสิทธิภาพ ในส่วนที่จะใช้ข้อมูลสารสนเทศที่สอดคล้องกับความที่มีจริงมากกว่า แม้มีความซุ่มชาติที่เกิดขึ้น คือ การพิจารณาอย่างครอบคลุมในการดำเนินโครงการใดๆที่ตัวชี้วัดเกณฑ์ และเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินจะระบุเป็นแนวทางที่ชัดเจนได้ดีอ่อนข้างยาก

นอกเหนือไปจากนี้ ศศรีพิเวน ได้จำแนกการประเมินตามสิ่งที่ประเมินออกเป็น 2 ลักษณะ คือ

1.การประเมินคุณค่าภายใน เป็นการประเมินคุณค่าในสิ่งที่เกี่ยวข้องกับโครงการ อาทิ บุคลากร โครงการสร้าง เนื้อหา หรือประสิทธิภาพของเครื่องมือที่ใช้ เป็นต้น ซึ่งอาจกล่าวได้ว่าการประเมินวิธีนี้เป็นการประเมินเพื่อเตรียมความพร้อมก่อนที่จะดำเนินการโครงการ

2.การประเมินความคุ้มค่า เป็นการประเมินในส่วนที่ผลของการดำเนินโครงการที่มีต่อผู้บริการจากโครงการ

การวิเคราะห์โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

จากความพร้อมของหมู่บ้านและชุมชนเมืองที่ได้จัดตั้งกองทุนเสริมแล้ว และได้รับการอนุมัติให้ตั้งกองทุน รับการจัดสรรเงินเข้ากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแล้ว หรือชุมชนที่ไม่ได้รับการอนุมัติคือ ความพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ และพัฒนากองทุนไปสู่ความเข้มแข็ง ด้านสังคมและเศรษฐกิจอย่างตั้งต่อ เป็นการกิจที่ต้องการดำเนินการสำนักคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง แห่งชาติ จึงเห็นสมควร ให้มีการสนับสนุน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การบริหารจัดการ โดยใช้ทุนการศึกษาเก็บบัณฑิตเพื่อการศึกษาหลักสูตรการจัดการและการประเมินโครงการ ซึ่งเป็นหลักสูตรซึ่งกำหนดการศึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานจริงในพื้นที่หมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยกำหนดให้ในนโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นกิจกรรมหลักของการศึกษา ซึ่งจะช่วยในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง รวมทั้งก่อให้เกิดการสร้างงาน สร้าง

รายได้ให้แก่ผู้จัดการศึกษาระดับปริญญาตรี ซึ่งเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจระดับล่างอีกด้วย หนึ่ง ระยะสั้นให้บัณฑิตที่ต้องการพัฒนาบ้านเกิด ได้มีโอกาสกระทำได้ อีกทั้งบัณฑิตได้มี โอกาสขยายระดับทางการศึกษาควบคู่กับการปฏิบัติงานในพื้นที่ สมควรให้สถานบันการศึกษาหัน ในส่วนของกระทรวงศึกษา และทบทวนมหาวิทยาลัยจัดทำหลักสูตร โดยเนื้อหาหลักสูตรจะ มุ่งเน้นเกี่ยวกับการบริหารการจัดการ การเงิน การบัญชี การจัดทำโครงการ การวิเคราะห์ โครงการ การวิจัยและการประเมินโครงการ การออกแบบผลิตภัณฑ์และการตลาด รวมทั้ง การเรียนรู้ชุมชน การประเมินผลและการพัฒนาชุมชนที่ใช้การวิจัยเป็นเครื่องมือ และผู้จัด หลักสูตรจะได้รับ “ประกาศนียบัตรบัณฑิต” ซึ่งเป็นการประเมินบัณฑิตดังกล่าวอีกทางหนึ่ง ซึ่งจะสรุปได้ว่า

1. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้เพียง ตนอง ได้อย่างยั่งยืน โดยกระบวนการของการศึกษานักศึกษา เพื่อเข้าไปช่วยเหลือส่งเสริมการ พัฒนาและการติดตามประเมิน ผลวิจัยนโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้ดำเนินการ อย่างมีประสิทธิภาพ

2. เพื่อสร้างราชได้ สร้างโอกาสสำหรับบัณฑิตกว่างาน 74,881 คน โดยเฉพาะบัณฑิต ในหมู่บ้านชนบท

3. เพื่อสร้างศักยภาพและยกระดับการศึกษาของบัณฑิตให้มีทักษะในการบริหาร จัดการ ซึ่งเป็นการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อีกทางหนึ่ง

4. เพื่อให้ได้ข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง รวมทั้งข้อมูลของ หมู่บ้านและชุมชนเมืองที่เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

#### 5. เอกสารหลักวิชาอื่นๆ

1. การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนา คือการที่ประชาชนหรือชุมชนสามารถ เข้าไปมีส่วนในการตัดสินใจในการกำหนดนโยบายพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นกระบวนการขั้นตอน ของการวางแผนในการพัฒนาท้องถิ่นที่เป็นที่อยู่อาศัยของคน นอกจากนี้หลังจากที่กำหนด วัตถุประสงค์และแผนงานร่วมกัน และปฏิบัติตามแผนของโครงการดังกล่าวแล้ว ยังมี ส่วนร่วมในการรับประโลมจากการบริหารรวมทั้งยังมีส่วนในการควบคุมการประเมินผล โครงการต่างๆของท้องถิ่นซึ่งอาจเป็นไปในทางตรงคือ ได้เข้ามีส่วนร่วมด้วยตนเอง

การมีส่วนร่วมในลักษณะที่เป็นกระบวนการของ การพัฒนา โดยให้ประชาชนมี ส่วนร่วมในกระบวนการตั้งแต่เริ่มจนถึงสิ้นสุดโครงการ ได้แก่ร่วมกันค้นหาปัญหา การวางแผน การตัดสินใจ การระดมทรัพยากรและเทคโนโลยีท้องถิ่นบริหารการจัดการ

ปัญหานำมาใช้ในการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนา

1. ประชาชนไม่ค่อยสนใจเข้าร่วมประชุม หรือไม่เห็นความสำคัญในการเข้าร่วม ประชุมและออกความคิดเห็น

2. ประชาชนเบื้องหน่ายต่อการจัดให้มีการประชุมขึ้นบ่อยๆ เพราะประชาชนบางรายอาจมีธุระหรือต้องไปทำงาน

3. ประชาชนส่วนหนึ่ง ไปทำงานต่างดิน ไม่ได้อยู่ในภูมิล้านนาของตน

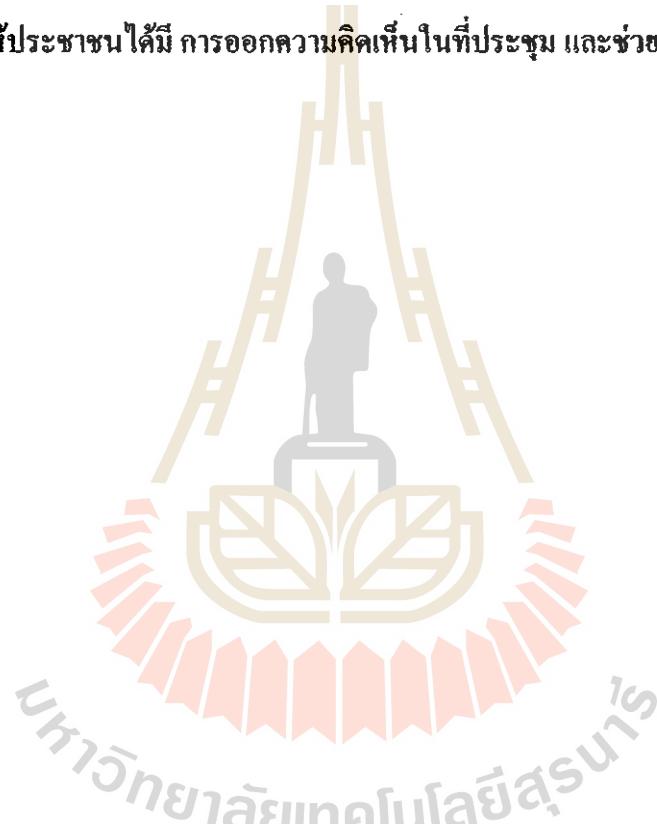
4. ประชาชนมีความคิดเห็นต่อการพัฒนาแต่ไม่กล้านำเสนอ

แนวทางการแก้ปัญหา

1. สร้างจิตสำนึกในการมีส่วนร่วมในการพัฒนาให้แก่ประชาชน

2. ส่งเสริมให้ประชาชนได้ทราบถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมในการพัฒนาด้านต่างๆ

3. กระตุ้นให้ประชาชนได้มีการออกความคิดเห็นในที่ประชุม และช่วยกันสรุปจัดคิดเห็นของประชาชน



## บทที่ 3

### วิธีการดำเนินการประเมินโครงการ

เนื้อหาในบทที่ 3 นี้ ผู้ประเมินได้นำเสนอเกี่ยวกับ วิธีการประเมินโครงการ ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินโครงการ ตัวแปรและตัวชี้วัดในการประเมินโครงการ วิธีเก็บข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล ดังรายละเอียดต่อไปนี้

#### 3.1 วิธีการประเมินโครงการ

ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองครั้งนี้ ใช้วิธีการประเมินโครงการตามรูปแบบ CIPP Model ซึ่งเป็นการประเมินโครงการเชิงระบบ โดยแบ่งระบบออกเป็น 2 หน่วยระบบในการประเมินโครงการ ได้แก่

1. หน่วยระบบ A เป็นหน่วยระบบระดับหมู่บ้าน
2. หน่วยระบบ B เป็นหน่วยระบบระดับรายบุคคล

เมื่อแบ่งหน่วยระบบ ได้เป็น 2 หน่วยแล้ว ในแต่ละหน่วยระบบ จะประกอบไปด้วย องค์ประกอบในการประเมิน 4 องค์ประกอบ ได้แก่ การประเมินบริบท การประเมินปัจจัยนำเข้า การประเมินกระบวนการ และ การประเมินผลผลิต ซึ่งสามารถที่จะแสดงหน่วยระบบและ องค์ประกอบในการประเมินในแต่ละหน่วย ได้ดังนี้

ตารางที่ 1 การประเมินหน่วยระบบ A และ B

หน่วยระบบ A : หน่วยระบบระดับหมู่บ้าน	หน่วยระบบ B : หน่วยระบบระดับรายบุคคล
การประเมินบริบท การประเมินปัจจัยนำเข้า การประเมินกระบวนการ การประเมินผลผลิต	การประเมินบริบท การประเมินปัจจัยนำเข้า การประเมินกระบวนการ การประเมินผลผลิต

#### 3.2 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

##### 3.2.1 ประชากร

ประชากรในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง กรณีศึกษานี้ วังตะเคียนทอง หมู่ที่ 6 ตำบลวังกะทะ อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา คือ สภาพแวดล้อมใน

หมู่บ้านวังตะเคียนทอง และสามชิกในหมู่บ้านวังตะเคียนทอง ซึ่งเป็นผู้ที่อาศัยอยู่จริง ในหมู่บ้าน ไม่ใช่ผู้ที่มีเชื้อสายในทะเบียนบ้านรวมทั้งมีสถานภาพและบทบาทหน้าที่ต่าง ๆ

### 3.2.2 กลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มตัวอย่างในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง กรณีศึกษา หมู่บ้านวังตะเคียนทองหมู่ที่ 6 ตำบลลังกระยะ อำเภอปักช่อง จังหวัดนครราชสีมา เป็นการเลือก กลุ่มตัวอย่างส่วนหนึ่งจากประชากรทั้งหมดเป็นตัวแทนในการศึกษา โดยใช้วิธีการเลือก กลุ่มตัวอย่างได้แก่

1. การสุ่มแบบบังเอิญ (Accidental sampling) เป็นการเดือดการสุ่มตัวอย่างใน พื้นที่ศึกษาท่าที่จะหาได้จนครบจำนวนที่ต้องการในการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยไม่มีเกณฑ์ที่ แน่นอน

2. การสุ่มแบบมีจุดมุ่งหมาย (Purposive sampling) เป็นการเดือดกลุ่มตัวอย่าง โดยศึกษาเป็นผู้ที่ตัดสินใจเดือดกลุ่มตัวอย่างเอง เพื่อให้ได้กลุ่มตัวอย่างที่เหมาะสมกับการเก็บ ข้อมูลที่เป็นเรื่องเฉพาะเรื่องใดเรื่องหนึ่งเท่านั้น

### 3.3 เครื่องมือการประเมินโครงการ

เครื่องมือที่นำมาใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและ ชุมชนเมืองในครั้งนี้ เป็นเครื่องมือทางสังคมศาสตร์ ซึ่งได้แก่

1. แบบสัมภาษณ์ (Interview)
2. แบบสังเกต (Observation)
3. แบบสอบถาม (Questionnaire)

เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินโครงการข้างต้นนี้มีรูปแบบในลักษณะของแบบรายงาน (บร.) ซึ่งมีทั้งหมด 12 แบบรายงาน ได้แก่

1. แบบเก็บข้อมูลบริบทชุมชนหมู่บ้าน (บ.ร.1)
2. แบบเก็บข้อมูลตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน (บ.ร.2)
3. แบบรายงานความรู้ความเข้าใจทัศนคติที่มีต่อกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง (บ.ร.3)
4. แบบรายงานการปฏิบัติงานรายเดือน (บ.ร.4)
5. แบบรายงานผลการจัดเวทีบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง (บ.ร.5)
6. แบบรายงานผลการจัดเวทีกลุ่มผู้เกี่ยวข้องจากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง (บ.ร.6)

7. แบบรายงานผลการสัมภาษณ์เพื่อค้นหาตัวชี้วัดความเชื่อมโยงของชุมชนในท้องถิ่น (บร.7)
8. โครงการเศรษฐกิจชุมชนหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (บร.8)
9. แบบบันทึกการสัมภาษณ์ (บร.9)
10. แบบสรุปบทเรียนชุมชนหมู่บ้าน (บร.10)
11. แบบศึกษาเจาะลึกรายกรณี (บร.11)
12. การวิเคราะห์ข้อทำแผนแม่บทชุมชน (บร.12)

### 3.4 ตัวแปรและตัวชี้วัดในการประเมินโครงการ

ตัวแปรและตัวชี้วัดในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง แยกตามหน่วยระบบ ได้ดังนี้

ตารางที่ 2 ตัวชี้วัดหน่วยระบบ A และ B

หน่วยระบบ A : หน่วยระบบระดับหมู่บ้าน	หน่วยระบบ B : หน่วยระบบระดับราชบุคคล
ตัวชี้วัดบริบท	ตัวชี้วัดบริบท
<u>บริบทระดับประเทศ</u> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ความหลากหลายของประเทศ</li> <li>2. นโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)</li> <li>3. ภาระการขาดดุลการค้าของประเทศไทย</li> <li>4. ความเดือดร้อนและการเป็นหนี้สินของประชาชน</li> <li>5. บรรยากาศของความอ่อนแอกในท้องถิ่น</li> <li>6. ค่านิยมในกระแสวัฒนธรรมและสินค้าจากต่างประเทศ</li> </ol> <u>บริบทระดับท้องถิ่น</u> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้าน</li> <li>2. สภาพภูมิศาสตร์ของหมู่บ้าน</li> </ol>	<u>บริบทระดับประเทศ</u> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. อารชีพ</li> <li>2. รายได้ของครอบครัว</li> <li>3. หนี้สินของครอบครัว (สถาบันการเงินและนายทุนอกระบบ)</li> <li>4. ประสบการณ์ในการดำเนินการ</li> </ol>

ตารางที่ 1 (ต่อ)

หน่วยระบบ A : หน่วยระบบระดับหมู่บ้าน	หน่วยระบบ B : หน่วยระบบระดับรายบุคคล
<p>3. สภาพปัจจุบันของหมู่บ้าน</p> <p>4. การศึกษาและสาธารณสุข</p> <p>5. วัฒนธรรมประเพณี</p> <p>6. ด้านเศรษฐกิจของหมู่บ้าน</p> <p>7. ผู้นำชุมชน องค์การชุมชน</p> <p>8. โครงการพัฒนาที่ดำเนินมา</p> <p>9. ความเข้มแข็งของชุมชน</p> <p><b>ตัวชี้วัดปัจจัยนำเข้า</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. นโยบายธุรกิจ</li> <li>2. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน</li> <li>3. เงินกองทุน 1 ล้านบาท</li> <li>4. เงินทุนสะสมของกองทุนหมู่บ้าน</li> </ul> <p><b>ตัวชี้วัดกระบวนการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. การจัดทำระเบียบข้อบังคับกองทุน</li> <li>2. การจัดทำเอกสารเพื่อขอขึ้นทะเบียนกองทุน</li> <li>3. ระบบการจัดทำบัญชี</li> <li>4. กิจกรรมเกี่ยวกับสมาชิกกองทุน <ul style="list-style-type: none"> <li>- การรับสมัคร</li> <li>- การหมวดสภาพสมาชิก</li> </ul> </li> <li>5. กิจกรรมเกี่ยวกับการถือเงินกองทุน <ul style="list-style-type: none"> <li>- การคัดเลือก / พิจารณาผู้ถือ</li> <li>- การจัดทำเอกสาร / การโอนเงิน</li> <li>- การชำระหนี้</li> </ul> </li> <li>6. การส่งเสริมการใช้เงินถือ <ul style="list-style-type: none"> <li>- การแนะนำวิธีการทำธุรกิจ</li> </ul> </li> </ul>	<p>หน่วยระบบ B : หน่วยระบบระดับรายบุคคล</p> <p><b>ตัวชี้วัดปัจจัยนำเข้า</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. จำนวนเงินถือที่ได้รับอนุมัติ</li> <li>2. จำนวนเงินทุนอื่น ๆ</li> <li>3. สถานที่และวัตถุคิดในการประกอบอาชีพ</li> <li>4. จำนวนแรงงาน</li> <li>5. ความรู้และทักษะในการดำเนินงาน</li> </ul> <p><b>ตัวชี้วัดกระบวนการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. การใช้จ่ายเงินถือ</li> <li>2. การหาความรู้เพิ่มเติม</li> <li>3. การหาตลาด</li> <li>4. การทำบัญชีใช้จ่ายเงิน</li> <li>5. การทำธุรกิจ / การดำเนินงาน</li> </ul>

หน่วยระบบ A : หน่วยระบบระดับหมู่บ้าน	หน่วยระบบ B : หน่วยระบบระดับรายบุคคล
<p><b>ตัวชี้วัดกระบวนการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การซ่อมแซมทาง</li> <li>7. การตรวจสอบการใช้เงินทุน</li> <li>8. การจัดสรรผลประโยชน์</li> </ul> <p><b>ตัวชี้วัดผลผลิต</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. จำนวนสมาชิกกองทุน</li> <li>2. จำนวนผู้ที่ได้รับเงิน</li> <li>3. ยอดเงินที่ให้กู้</li> <li>4. จำนวนผู้ชำระคืนเงินกู้</li> <li>5. จำนวนเงินที่ได้รับชำระคืน</li> <li>6. กองทุนหมู่บ้านสะสม</li> <li>7. การใช้เงินกู้ตามวัตถุประสงค์</li> </ul>	<p><b>ตัวชี้วัดผลผลิต</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. ผลโดยตรง <ul style="list-style-type: none"> <li>- รายได้เป็นเงิน</li> </ul> </li> <li>ผลผลิตเป็นสิ่งของ <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้กู้ได้ขยายกิจการ</li> </ul> </li> <li>2. ผลโดยอ้อม <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้กู้มีการพึ่งตนเอง</li> <li>- ผู้กู้ศักดิ์ภาพในการประกอบกิจการเพิ่มขึ้น</li> </ul> </li> </ul>

### 3.5 การเก็บรวบรวมข้อมูล

ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง กรณีศึกษาหมู่บ้านวังตะเคียนทอง ได้ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยวิธีการดังต่อไปนี้

1. การสังเกต โดยมีทั้งการสังเกตโดยเข้าไปมีส่วนร่วมและการสังเกตโดยไม่เข้าไปมีส่วนร่วม
2. การสัมภาษณ์ ซึ่งเป็นการสนทนากันในประเด็นที่ผู้ศึกษาต้องการข้อมูลแล้วทำการจดบันทึกไว้
3. การใช้แบบสอบถาม เป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยให้กลุ่มตัวอย่างตอบแบบสอบถามแล้วส่งแบบสอบถามกลับคืนผู้ศึกษา
4. การจัดประชุมวงที่ประชุมหมู่บ้าน

### 3.6 การวิเคราะห์ข้อมูล

เมื่อได้ทำการเก็บรวบรวมข้อมูลเรียบร้อยแล้ว จะนำข้อมูลที่เก็บรวบรวมมาได้ทำการตรวจสอบความถูกต้อง ความครบถ้วนของข้อมูล ทำการจำแนกประเภทของข้อมูลแล้วนำข้อมูล

เหล่านี้นั้นมาทำการวิเคราะห์ ในการประเมินโครงการครั้งนี้ได้แบ่งการวิเคราะห์ข้อมูลออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่

- การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณ จะใช้สถิติในการวิเคราะห์ ซึ่งได้แก่ การแจกแจงความถี่ การหาค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย เช่น ข้อมูลเพศ ข้อมูลรถชนิด ข้อมูลการศึกษา
- สูตรในการคำนวณ การหาค่าร้อยละ (percentage)**

$$P = \frac{f \times 100}{N}$$

โดยที่  $P$  คือค่าร้อยละ

$f$  คือความถี่ที่ต้องการเปลี่ยนให้เป็นค่าร้อยละ

$N$  คือจำนวนความถี่ทั้งหมดหรือจำนวนประชากร

- สูตรในการคำนวณ การหาค่าเฉลี่ย (Arithmetic Mean)**

$$\bar{x} = \frac{\sum x}{N}$$

โดยที่  $\bar{x}$  = ค่าเฉลี่ย

$\sum x$  = ผลรวมของข้อมูลทุกตัว

$N$  = จำนวนของข้อมูล

- การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพ จะใช้วิธีการสรุปข้อมูลที่ได้จากการเก็บรวบรวมให้สอดคล้องกับจุดประสงค์ หรือประเด็นคำถามในการประเมิน

### 3.7 การนำเสนอผลการวิเคราะห์

การนำเสนอผลการวิเคราะห์ เป็นขั้นตอนของการนำเสนอผลที่ได้จากการวิเคราะห์ข้อมูล มาก็จะรายละเอียด พร้อมกับออกแบบผลการวิเคราะห์ให้อยู่ในรูปแบบที่ง่ายต่อการทำความเข้าใจ และสะดวกต่อการใช้งาน

โดยผู้ทำสารนิพนธ์ได้เสนอผลการวิเคราะห์ตามลักษณะข้อมูลดังนี้

- นำเสนอผลการวิเคราะห์ที่เป็นจำนวนสถิติ และตัวเลข ตามแบบ บร. ต่าง ๆ และสารนิพนธ์
- นำเสนอผลการวิเคราะห์เป็นข้อความตามแบบ บร. ต่าง ๆ และสารนิพนธ์

## บทที่ 4

### ผลการติดตามประเมินโครงการ

ผลการติดตามประเมินโครงการกองทุนหมุนบ้านวัฒนธรรมคีณทอง หมู่ที่ 6 ตำบลวังกะกะ อ่าเภอป่าก่อซ่อง จังหวัดนครราชสีมา ประกอบด้วยรายงานข้อมูลที่ได้ตามกรอบความคิดเห็นถึงชิพฟ์โน้มเดล (CIPP Model) ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

#### 4.1 ผลการประเมินบริบททุนชน

##### 4.1.1 บริบทดับประฆาต

###### ความยากจนของประเทศไทย

นับตั้งแต่ประเทศไทยมีการวางแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมตั้งแต่ พ.ศ. 2504

เป็นต้นมาจนถึงปัจจุบันพัฒนาฉบับที่ 7 (2535-2539) ประเทศไทยบรรลุเป้าหมายด้านความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจเท่านั้น แม้ว่าในแต่ละแผนพัฒนาเศรษฐกิจที่ผ่านมาจะเป้าหมายเกี่ยวกับความเหลื่อมล้ำของรายได้ประชาชน และการกระจายความเจริญไปสู่ส่วนภูมิภาค แต่ผลลัพธ์ที่ได้ไม่เป็นที่น่าพอใจนัก จากแฉลงการณ์ของสถาบันวิจัยเพื่อพัฒนาประเทศไทย (TDR) ประจำปี 2537 แข่งขันว่า การกระจายรายได้ของประเทศไทยมีระดับความไม่เท่าเทียมกันเพิ่มขึ้น และความเหลื่อมล้ำของรายได้ดังกล่าวได้เริ่มเข้าใกล้ระดับของประเทศที่มีส่วนต่างระหว่างรายได้กว้างที่สุดแล้ว

ตารางที่ 3 สัดส่วนรายได้ของประชากรในประเทศไทยมีรายได้ต่ำและปานกลาง

ประเทศไทย	ปี พ.ศ.	รายสุด 40%	จนสุด 60%
นราเชิค	2532	84.3	15.7
กัมเตมาลา	2532	81.6	18.4
ออลครูรัส	2532	81.1	18.9
ปานามา	2532	81.1	19.9
ชีลี	2532	79.1	20.9
ไทย	2537	76.9	23.1
โคลัมเบีย	2534	76.2	23.8
เม็กซิโก	2527	75.8	24.2
โคลอมบิอา	2532	75.3	24.7
มาเลเซีย	2532	74.1	25.9

ค่าตัวริบาก ประเทศไทย	2532 ปี พ.ศ.	72.7 รายสุด 40%	27.3 ชนสุด 60%
เวนดูอลา	2532	71.4	28.6
จีน	2533	66.2	33.8
เนปาล	2528	61.3	38.7
โภแลนด์	2532	59.1	40.9
บัลแกเรีย	2535	58.4	41.6
ชั้นการี	2532	56.4	43.6

ที่มา : World Bank, Word Development Report 1994

และในส่วนของประเทศไทย ประมาณการโดย IDRI

จากตาราง แสดงว่า ในปี พ.ศ. 2537 ระดับความเหลื่อมล้ำของรายได้ระหว่างกลุ่มคนรวยร้อยละ 40 และกลุ่มคนจนร้อยละ 60 อยู่ในอันดับที่ 6 ของประเทศไทยที่กระจายรายได้เต็วที่สุด สถานะนั้นวิจัยเพื่อพัฒนาประเทศไทยชั้นคาดว่า ช่องว่างระหว่างรายได้ของประเทศไทยจะยังคงรักษาอัตราเดิม แต่ในปี พ.ศ. 2538 คือ ส่วนแบ่งรายได้ของคนรวยที่สุดจะเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 77.15 ในขณะที่ส่วนแบ่งรายได้ของคนจนที่สุดลดลงเหลือร้อยละ 22.85 (การปรับโครงสร้างทางเศรษฐกิจของไทยสืบเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงศินค้าอุตสาหกรรมส่งออกที่ฟื้นแรงงานเมืองหลัก มาเป็นการใช้เทคโนโลยีระดับก่อสร้างและสูง ประกอบกับความได้เปรียบทางด้านแรงงานราคาถูกของไทยเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศไทยเพื่อนบ้าน ได้สิ้นสุดแล้ว แต่ปรากฏว่ามากกว่าร้อยละ 80 ของแรงงานในประเทศไทยมีระดับการศึกษาชั้นป্রถวนหรือต่ำกว่า ผลก็คือ แรงงานไทยไร้ฝีมือมีปัญหารายได้ตกต่ำโดยเปรียบเทียบ เพราะตำแหน่งงานไร้ฝีมือลดลง นอกจากนี้ยังมีปัญหาผู้ลักลอบเข้าเมืองอย่างผิดกฎหมายมาก ทำให้ระดับรายได้ของแรงงานไร้ฝีมือเพิ่มขึ้น (ได้ข้างล่างไปอีก)

#### นโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)

##### บทบาทและความสำคัญของ SMEs

ในปัจจุบัน ภาคธุรกิจของไทยประกอบด้วยธุรกิจขนาดใหญ่จำนวนห้าสิบประมาณ 8.5 แสนกิจการในจำนวนนี้ กว่าร้อยละ 99.7 จัดว่าเป็นธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมกล่าวคือ มีการจ้างงานไม่เกิน 200 คนต่อ กิจการ และประมาณร้อยละ 40 เป็นธุรกิจขนาดเล็กมากซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรม ไม่ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามกฎหมาย

ในภาคอุตสาหกรรม แรงงานประมาณกึ่งหนึ่ง และการจ้างงานใหม่ที่เกิดขึ้นหลัง วิกฤตการณ์ในปี พ.ศ. 2540 ประมาณร้อยละ 60 อยู่ใน SMEs

ประมาณร้อยละ 30 ของวิสาหกิจไทยเพื่อพาดตลาดต่างประเทศ และอุตสาหกรรมส่งออกขนาดใหญ่ของไทยใช้วัสดุคุณภาพรูปขั้นต้นและชั้นส่วนที่ผลิตในประเทศไทยส่วนหนึ่ง การเพิ่มขีดความสามารถของ SMEs ที่เป็นผู้ผลิตเพื่อส่งออกและ SMEs ที่รับช่วงการผลิตจากผู้ส่งออก จึงเป็นกุญแจสำคัญในการพัฒนาการส่งออกของไทยและการสร้างรายได้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศในภาพรวม

นอกจากนี้ รัฐวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดเล็กที่กระจายอยู่ทั่วภูมิภาคของประเทศไทย เป็นทั้งผู้ซื้อผู้ผลิต และผู้ผลิตสินค้าและบริการสนองความต้องการของรายฎรู้ผู้บริโภคในท้องถิ่นห่างไกล จึงเป็นกลไกสำคัญยิ่งในการกระจายรายได้และความเจริญสู่ภูมิภาค วิธีทัศน์ของการพัฒนา SMEs ภาคอุตสาหกรรม

(1) วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมมีขีดความสามารถในการแข่งขันระดับชาติ

(2) วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมของคนไทยมีความเข้มแข็ง สามารถพึ่งพาตนเองได้ทั้งด้านการผลิต การตลาดและ

(3) วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมมีความเชื่อมโยงกับวิสาหกิจขนาดใหญ่ และเชื่อมโยงกับภาครัฐกิจต่าง ๆ ในทุกภูมิภาคอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ นำไปสู่ความสมดุลในโครงสร้างเศรษฐกิจสังคม เป็นกลไกที่สามารถช่วยบรรเทาผลกระทบจากความผันผวนในเศรษฐกิจโลกที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

กลยุทธ์และมาตรการในการพัฒนา SMEs

เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์การพัฒนาข้างต้น จึงกำหนดกลยุทธ์และมาตรการ ประกอบไปด้วย 7 กลยุทธ์หลัก คือ

กลยุทธ์ที่ 1 ยกระดับความสามารถด้านเทคโนโลยีการจัดการ

กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาผู้ประกอบการและทรัพยากรบุคคลของ SMEs

กลยุทธ์ที่ 3 สร้างและขยายโอกาสค้านการตลาดแก่ SMEs

กลยุทธ์ที่ 4 เพิ่มขีดความสามารถของสถาบันการเงินและสร้างกลไกเสริมทางการเงิน เพื่อส่งเสริม SMEs

กลยุทธ์ที่ 5 ปรับปรุงสภาพแวดล้อมของธุรกิจ

กลยุทธ์ที่ 6 พัฒนาวิสาหกิจรายย่อยและวิสาหกิจชุมชน

กลยุทธ์ที่ 7 สร้างความเชื่อมโยงและพัฒนาคุณภาพวิสาหกิจครบวงจร

## ภาวะการขาดดุลการค้าของประเทศไทย

**ดุลการค้า** (Balance of Trade) คือ ส่วนแตกต่างระหว่างมูลค่าของสินค้าออกและมูลค่าของสินค้าเข้า (The difference between the money value the country's merchandise import and exports)

### ดุลการค้าของประเทศไทย

ฐานะทางการค้าระหว่างประเทศของไทยอยู่ในภาวะขาดดุลมาตลอด นับตั้งแต่ปี พ.ศ.2495 เป็นต้นมา โดยขาดดุลการค้าเป็นมูลค่า 905.7 ล้านบาท ในปี 2494 ประเทศไทยอยู่ในฐานะเกินดุลการค้าเป็นมูลค่า 708.0 ล้านบาท และตั้งแต่ปี 2495 จนกระทั่งปัจจุบันนี้ ประเทศไทยก็อยู่ในฐานะขาดดุลการค้าติดต่อกันมาโดยตลอด ถึงแม้บางปีมูลค่าการขาดดุลการค้าจะลดลงบ้างก็เป็นชั่วคราวเท่านั้น สาเหตุของการขาดดุลการค้าของประเทศไทย เนื่องจากประเทศไทยเป็นประเทศสักรรน สินค้าออกส่วนใหญ่ที่เป็นหลักในการส่งออกไปขายยังต่างประเทศ เป็นสินค้าทางด้านการเกษตร ซึ่งเรียกว่าสินค้าขั้นปฐม (Primary Products) ซึ่งหมายถึงผลผลิตจากไร่นา ป่าไม้ การประมง หรือแร่ธาตุที่มีการแปรรูปในเบื้องต้นเท่าที่จำเป็น ซึ่งได้แก่ ข้าว ข้าวโพด ผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง ถุงสด ดินสูตร เป็นต้น เป็นที่ทราบกันดีอยู่แล้วว่า สินค้าขั้นปฐมนี้มักจะมีการเคลื่อนไหวด้านราคาย่างรุนแรงและมีแนวโน้มต่ำลง ในขณะที่การเคลื่อนไหวในด้านความต้องการมีน้อยหรือมากหรืออาจไม่มีเลย ซึ่งเป็นสาเหตุให้รายได้จากการส่งออกสินค้าเกษตรกรรมไม่แน่นอน นอกจากนี้ยังประสบกับปัญหาต่าง ๆ ในตลาดต่างประเทศ ทั้งในด้านการแข่งขันกับประเทศอื่นและการกีดกันการนำเข้าจากประเทศผู้นำเข้า เช่น การกำหนดมาตรฐานคุณภาพของสินค้าที่นำเข้าจากประเทศไทยน้ำเข้าสูงเกินไป การกำหนดกำหนดภาษีขาเข้าจากประเทศไทยสูงกว่าสินค้าจากประเทศอื่น ซึ่งมีความมุ่งหมายที่จะนำไปสู่การนำเข้าสินค้าจากประเทศไทย

สินค้าที่ประเทศไทยส่ง出去 กว่าร้อยละ 80 เป็นสินค้าประเภททุน เครื่องจักร อุปกรณ์ ตลอดจนเทคโนโลยีต่าง ๆ ที่จำเป็นสำหรับประเทศไทยที่กำลังพัฒนาตนเองไปในพิธีทางของประเทศที่อุดหนาหกรรน ในเมืองไม่มีการพัฒนาอย่างได้ในร่องสินค้าพื้นฐานเหล่านี้ จะเห็นได้ว่าประเทศไทยยังจะต้องเสียเปรียบดุลการค้าไปอีกนาน เมื่อได้พิจารณาความแตกต่างระหว่างโครงสร้างของสินค้าเข้าและสินค้าออก แต่เราต้องเห็นความจำเป็นที่จะต้องให้เป็นไปอย่างนี้ เนื่องจากประเทศไทยเป็นประเทศที่กำลังพัฒนา ต้องการขยายงานในหลาย ๆ ด้าน ทั้งด้านการเกษตรต้องปรับปรุงให้ทันสมัย อิกกิ้งอุดหนาหกรนก็ต้องขยายตัวออกไปอีกเพื่อให้ได้มาซึ่งผลผลิตเพื่อการส่งออกอันเป็นหนทางที่จะได้มาซึ่งเงินตราต่างประเทศ และช่วยลดดุลการค้าสีเขียวในที่สุด

**ตารางที่ 4 คุณการค้าของประเทศไทย ปี พ.ศ. 2530-2539 (มูลค่าล้านบาท)**

ปี	มูลค่าการค้า	มูลค่านำเข้า	มูลค่าส่งออก	คุณการค้า
2530	634,062.1	334,209.0	299,853.1	-34,355.9
2531	916,684.1	513,114.3	403,569.8	-109,544.5
2532	1,178,993.8	662,678.8	516,315.0	-146,363.8
2533	1,442,794.1	852,981.5	589,812.6	-263,168.9
2534	1,684,856.8	959,408.0	725,448.8	-233,959.2
2535	1,857,888.0	1,033,244.7	824,643.3	-208,601.4
2536	2,111,709.0	1,170,846.4	940,862.6	-229,983.8
2537	2,506,862.0	1,369,260.4	1,137,601.6	-231,658.8
2538	3,169,901.4	1,763,591.3	1,406,310.1	-357,281.2
2539	3,244,935.8	1,832,825.2	1,412,110.6	-420,714.6

**ความเดือดร้อนและการเป็นหนี้สินของประชาชน**

ปัจจุบันประเทศไทยส่วนใหญ่ของประเทศไทยต้องเผชิญกับภาวะเดือดร้อนและการเป็นหนี้สิน โดยเฉพาะวิกฤตเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นในช่วงที่ผ่านมา จนถึงปัจจุบัน โดยเฉพาะการเป็นหนี้ของเกษตรกร ทั้งหนี้สินในระบบ และหนี้สินนอกระบบเพิ่มขึ้น

กรมการปกครอง ([www.dca.go.th](http://www.dca.go.th), 2545) ได้กล่าวว่า ทุกรัฐบาลที่ผ่านมาได้ให้ความสำคัญต่อการแก้ปัญหาหนี้สินของเกษตรกร โดยตลอด โดยเฉพาะการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น โดยในระยะเริ่มแรกได้มีการผลักดันจัดตั้งสหกรณ์การเกษตรให้สหกรณ์การเกษตรเป็นสถาบันหลักของเกษตรกรในการกระจายสินเชื่อแก่เกษตรกรรมรายวิสาหกิจ เพื่อให้เกษตรกรรมมีแหล่งเงินกู้ของตนเองเพื่อคลายภาระทางการเงิน ต่อมาได้มีการจัดตั้งธนาคารเพื่อการเกษตร (ธ.ก.ส.) เป็นธนาคารเฉพาะกิจเพื่อทำหน้าที่ในการหารายทุนให้เกษตรกรโดยตรง และให้กู้ผ่านสถาบันเกษตรกรเพื่อให้เกษตรกรมีแหล่งเงินกู้ที่เพียงพอ ซึ่งสามารถลดภาระของเงินกู้นอกระบบได้อย่างมาก แต่การพัฒนาประเทศไทยที่ผ่านมา มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างมาก โดยเฉพาะการเปลี่ยนแปลงในภาคเกษตรกรรมที่ให้ปัญหาภาคเกษตรกรรมรวมทั้งปัญหาหนี้สินเกษตรกรรมมีความซับซ้อนมากขึ้น ซึ่งรัฐบาลได้พยายามแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นด้วยการตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ ขึ้นมาเพื่อแก้ไขปัญหาด้านสถาบันการฟาร์ม และลักษณะของปัญหาที่เกิดขึ้นแล้ว

ซึ่งก็สามารถแก้ไขปัญหาได้ระดับหนึ่ง คณะกรรมการชุดนี้ ชื่อ “คณะกรรมการบริหารสินเชื่อเกษตรกรแห่งชาติ” (กบส.)

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (www, 2545) ได้กล่าวถึงหน้าที่ของ กบส. ไว้ว่า มีหน้าที่ประสานงานและติดตามงานกับส่วนงานที่เสนอ ตามมาตรการหรือแนวทางที่เสนอแนะต่อคณะกรรมการที่มีประธาน ให้ปรับเปลี่ยนพิศวงภาคเกษตรกรรม ประสานงานนโยบายและแผนการเกษตรแห่งชาติให้สอดคล้องกับการพัฒนาองค์กรเกษตร เพย์แบร์ข้อมูลข่าวสาร และผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ และหน้าที่อีกประการหนึ่งคือ ปฏิบัติงานต่าง ๆ ที่ได้รับมอบหมาย

กรมการปศุสัตว์ (www, 2545) ได้จำแนกการแก้ไขปัญหานี้สินของเกษตรกรออกเป็น 2 ประเภทหลัก ๆ ได้แก่

1. การแก้ไขปัญหานี้ในระบบ คือ เป็นหนึ่งในกระบวนการของรัฐ หรือองค์กรอิสานหรือเป็นหนึ่งในเกิดจากโครงการของรัฐ แต่โครงการนั้นประสบความล้มเหลว อันเนื่องจากความไม่เหมาะสมของโครงการ เช่น สภาพพื้นที่ และปัจจัยการผลิตที่ไม่เหมาะสม เกิดเหตุแห่งภัยธรรมชาติ เป็นต้น ซึ่งแก้ไขปัญหาโดยการนำเข้าที่ดินที่สูญและการปรับปรุงหนี้

2. การแก้ไขปัญหานี้นอกระบบ เป็นหนึ่งที่ดำรงอยู่ตามความจำเป็นของการ เศรษฐกิจท้องถิ่น อันเนื่องมาจากการบ้านการเงินไม่สามารถบริการได้อย่างทั่วถึง และเป็นหนึ่งที่ เกิดจากภาวะขาดแคลนของผู้ดูแล อันเป็นความจำเป็นพื้นฐานในการดำรงชีพ เช่น ค่ารักษาพยาบาล และค่าใช้จ่ายเร่งด่วนอื่น ๆ หนี้ประเภทนี้มีลักษณะเป็นการเอาเปรียบอย่างมาก เช่น อัตราดอกเบี้ยสูง ระยะเวลาชำระหนี้ซึ่งไม่เป็นธรรมแก่ผู้ดูแล จะแก้ไขปัญหาโดยให้เกษตรกรที่มีความเดือดร้อนจากการเป็นหนี้นอกระบบมากอภิญญา กบส. เพื่อนำเงินไปชำระหนี้เงินกู้นอกระบบ นอกเหนือไปยังกำหนดมาตรการให้ กบส. จ่ายเงินผ่านสถาบันเกษตรกร ทั้งสหกรณ์การเกษตร และกู้มเกษตรกรเพื่อนำเงินกู้ไปช่วยเหลือสมาชิกที่ประสบปัญหานี้เงินกู้นอกระบบอีกทางหนึ่ง ด้วย

#### **สภาพแวดล้อมของประเทศไทยในปัจจุบัน**

ปัจจุบันประเทศไทยได้พัฒนาขึ้นจากเด็ก่อน มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย มีการทำธุรกิจต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นขนาดเล็ก ขนาดใหญ่ หรือว่าธุรกิจภายในประเทศและระหว่างประเทศ มีโรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ เกิดขึ้นในเมือง แต่ก็ยังไม่ทิ้งอาชีพเดิม คือเกษตรกรรม มีการทำสวน ทำไร่ และนาข้าว

## บรรยายการความอ่อนแองก์ท้อสินบนท

คนบนท่อส่วนใหญ่จะยึดถืออาชีพเกษตรกรรมเป็นหลักก็เช่นกันในที่ส่วนใหญ่ แต่การทำอาชีพนี้ถือว่าเป็นความเสี่ยง ต้องรอฤดูกาล อีกทั้งเมื่อมีการผลิตออกไประดับเดียวซึ่งกับราคากองผลผลิต และการที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยเกิดขึ้นในเมือง มีโรงงานอุตสาหกรรมรวมถึงบริษัทต่างๆ เกิดขึ้น ทำให้ทั้งอาชีพเกษตรกรรมหันมาทำงานโรงงาน และเข้ามาอยู่ในเมือง บ้างก็ไปทำงานต่างประเทศ ที่เหลืออยู่ส่วนใหญ่จะเป็นคนแก่และเด็ก

### ค่านิยมในกระแสวัฒนธรรมและสินค้าต่างประเทศ

การเปลี่ยนแปลงในศีลคือเกิดขึ้นมาโดยตลอดประวัติศาสตร์ แต่การเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ไม่ได้เป็นไปตามประดิษฐ์ของมนุษย์ ไม่เกิดขึ้นในศีลป์ที่ผ่านมา ซึ่งรวดเร็วกว่าชาวบ้านธรรมชาติ ไม่สามารถปรับตัวได้ทันข้อมูลข่าวสาร ความรู้ที่ไม่มี แรกๆ ข้าราชการและพ่อค้าคือแหล่งข้อมูลเดียวที่ชาวบ้านให้ปรับให้เปลี่ยนวิธีการผลิต จากการทำนา กินเพื่อยังชีพมาสู่การลงทุนผลิตเพื่อขาย ขายให้ได้เงินมาก จะได้ซื้อเครื่องอุปโภคบริโภคที่กำลังจะลักลอกมาจากโรงงานอุตสาหกรรมหนาแน่นขึ้นอยู่บ้าน รวมทั้งการซื้อกินโดยไม่ต้องเหนื่อยปากเหนื่อยขา ตั้งแต่เข้ามีดังไม้ถังหน้าถังตา ตลอดก้มารอที่หน้ากระถินไม่ถึงกัน แล้วเป็นชุมชนที่มีความหลากหลายทางวัฒนธรรม หรือสองด้านที่บังเรียกว่า รถหุ่ง พวง มีทุกอย่างที่กินได้ หมู เห็ด ปู ปลา พริก มะเขือ ผัก ข้าวคัม ขนน ไปจนถึงข้าวคำว่า พริกคำว่า ที่ไม่ต้องทำให้เหนื่อย เพราะซื้อสำเร็จรวดเร็ว快捷กว่า “แค่ 2 – 3 บาทเอง” เป็นพฤติกรรมการบริโภคที่เลียนแบบคนเมือง ซึ่งอย่างกินปลาไปปูเปอร์มานเก็ต อย่างกินเห็ดไปแม็คโคร โลตัส

ข้อมูลข้าและความรู้ที่ได้รับต่อมา คือ สื่อมวลชน วิทยุ โทรทัศน์ ส่วนหนึ่งสื่อที่มีคนได้รับน้อยเพราะหมู่บ้านไทยซึ่งไม่ได้คุ้มกับวัฒนธรรม การอ่าน วิทยุ โทรทัศน์นำอาค่าค่านิยมใหม่ ระบบคุณค่าใหม่เข้าไปหมู่บ้านอย่างรวดเร็วเข้าไปถึงในมุ้งและกลางทุ่งนา

นอนในมุ้งก็ได้ชินได้เห็นสิ่งที่สื่อเหล่านี้ขัดเย็จก์ให้บริโภคให้อาจกินอย่างได้ อย่างเป็นให้ฟันดีฟันเด่น เป็นสุขอยู่ในโลกที่ไม่เป็นจริงให้ฟันว่าอยู่ในบ้านทรายทองกับกองมรดกทุกอย่างส่งเสริมให้รายรั่วขาดแคลงให้เป็นเศรษฐีดั้งเดิมโฉวไว้ก็คงแม้กระถั่งกฎหมาย ผสนพسان ซึ่งนั้นที่รายได้มากกว่าการพื้นตนเอง หรือการอยู่อย่างพอเพียง

นี่คือผลพวงของนโยบายพัฒนาประเทศแบบ “พุ่งนีร์วช” ที่ทำให้คนฟื้นฟื้นที่จะรายฝันที่จะมีชีวิตไปวันๆ เหมือนคนเล่น “เกมเศรษฐี” ฝันอย่างได้ทองได้บุญทรัพย์และได้รวยในพริบตา

นี่คือผลของการพัฒนาแบบอาเจินนำหน้า ปัญญาตามหลัง โดยรัฐมองได้ใช้เงินเป็นส้าน้านบากหลอกคนชาติบีบีที่ผ่านมาเพื่อพัฒนาประเทศ โดยเฉพาะชุมชนในชนบท ผลพวง

ที่เกิดขึ้น นอกรากปัญหาสารพัดที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้นให้เกิดค่านิยมใหม่ในวิถีของชุมชน ที่บูรณาภิเษกนี้อสั่งอื่นใด เชื่อว่าเงินสามารถมิตรทุกอย่างได้จึงต้องหาเงินให้ได้มากที่สุด เงินอย่างเดียวเท่านั้น อย่างอื่นเป็นเรื่องรอง วันนี้ทุกอย่างเชิงพุทธศาสนาเงินกันหมด ไม่ว่าจะร่องอะไร แม้แต่เรื่องการเมือง การเดือดตั้งทุกระดับก็ต้องพุทธศาสนาทุกอย่างเป็นเรื่องผลประโยชน์

#### 4.1.2 บริบทระดับห้องนอน

ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้านวังตะเคียนทอง เมื่อปี พ.ศ. 2529 หรือประมาณ 16 ปีมาแล้ว บ้านวังตะเคียนทอง ได้แยกออกจากบ้านวังกะໄโล ต.วังกะกะ อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา เดิมเป็นส่วนหนึ่งของบ้านวังกะໄโล หมู่ที่ 9 ต.วังกะกะ อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา แต่เปลี่ยนชื่อเมื่อตั้งหมู่บ้านใหม่ ตามลักษณะของไม้ในพื้นที่ซึ่งมีหนอนน้ำผ่านกลางหมู่บ้าน คนกลุ่มแรกที่เริ่มก่อตั้งหมู่บ้าน คือ กลุ่มคนโคราช มาจากอําเภอโนนสูง อําเภอพิมาย กลุ่มคนที่มาจากการสร้างบ้าน มากอําเภอทันลี่อน อําเภอพุทธบาท ตลาดเชียง กลุ่มคนที่มาจากนครสวรรค์ อําเภอตากลี ซึ่งส่วนใหญ่บ้านคนแรก คือ ส่วนใหญ่สัก อัญชัญ ลักษณะพื้นที่ที่มาตั้งคือฐานครึ่งแรกร่องป่า อาชีพครึ่งแรกคือเกษตรกรรม ทำไร่เดือนลอยส่วนใหญ่เป็นไร่ข้าวโพด และเป็นพืชเศรษฐกิจที่นิยมปลูกจนลึกลงดูบัน ทำเลที่ดี

หมู่บ้านวังตะเคียนทองต.วังกะกะ อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา อยู่ห่างจากตัวอําเภอปากช่อง ประมาณ 40 กิโลเมตร มีถนนลูกรังตัดผ่านกลางหมู่บ้านช่วง 7 กิโลเมตร ซึ่งมีอาณาเขตติดต่อกับหลายหมู่บ้าน ดังนี้

ทิศเหนือ ติดกับ หมู่บ้านวังกะໄโล อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา

ทิศใต้ ติดกับ หมู่บ้านคลองใบพัด ตำบลวังหนี อำเภอวังน้ำเขียว จังหวัดนครราชสีมา

ทิศตะวันออก ติดกับ หมู่บ้านคลองใบพัด ตำบลวังหนี อำเภอวังน้ำเขียว จังหวัดนครราชสีมา

ทิศตะวันตก ติดกับ หมู่บ้านคลองพญา

ปัจจุบันหมู่บ้านวังตะเคียนทองถือว่าเป็นหมู่บ้านที่ค่อนข้างกันดาร เพราะมีสภาพเป็นภูเขาสูงถนนลูกรังตัดผ่าน การคมนาคมไม่สะดวก มีไฟฟ้าและน้ำประปาใช้ทุกหลังค่าเรือน้ำประปาคนมีความเป็นอยู่ดีขึ้น ซึ่งส่วนใหญ่บ้านคนปัจจุบัน คือ นายคำพอง วงศ์ทอง

### ค้านเครมธุรกิจทั้งหมู่บ้าน

ชาวบ้านของหมู่บ้านวังตะเคียนทองส่วนใหญ่จะทำการเกษตร คือทำไร่ข้าวโพด สวนมะม่วง และไร่อ้ออ และมีนาลำปะหลังตามลำดับ สภาพความเป็นอยู่ดีขึ้นกว่าแต่ก่อน เพราะมีเทคโนโลยีที่ทันสมัย และมีเครื่องมือผ่อนแรงทำการเกษตร ชาวบ้านของหมู่บ้านวังตะเคียนทอง จะมีรายได้จากการขายผลผลิตทางการเกษตร ต่ำสุดโดยเฉลี่ยประมาณ 2500 บาท ต่อเดือน สูงสุดโดยเฉลี่ยประมาณ 5000 บาทต่อเดือน ทั้งนี้จะมีรายได้เฉลี่ยประมาณ 3250 บาท ต่อเดือน

### ด้านวัฒนธรรม

ชาวบ้านส่วนใหญ่ของหมู่บ้านวังตะเคียนทองจะอุทิศตนเป็นครอบครัว ลักษณะของบ้านอุทิศเป็นกลุ่ม มีความอบอุ่นรักใคร่ป่องดอง สามีภรรยา วันสำคัญต่าง ๆ และวันสำคัญทางศาสนาชาวบ้านจะไปทำบุญที่วัดวังกะโล่ ซึ่งเป็นวัดประจำหมู่บ้านและเป็นจุดศูนย์รวมจิตใจของชาวบ้านวังตะเคียนทอง

### ลักษณะของประชากร

หมู่บ้านวังตะเคียนทอง ต. วังกะทะ อ. ปากช่อง จ. นครราชสีมา จำนวนประชากร มีการขยายตัวเพียงเล็กน้อย หมู่บ้านวังตะเคียนทอง ต. วังกะทะ อ. ปากช่อง จ. นครราชสีมา จำนวนประชากร ทั้งหมด 323 คน แบ่งเป็นเพศชาย 165 คน หญิง 158 คน มีจำนวนครอบครัว ทั้งหมด 52 ครอบครัวเรือน ดังแสดงในตารางที่ 1 ซึ่งข้อมูลได้มาจากการแบบสำรวจข้อมูล บร.1

ตารางที่ 5 แสดงจำนวนประชากรแยกตามอายุ

อายุ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
1 – 12 ปี	23	7.12
13-18 ปี	30	9.28
19-50 ปี	230	71.20
50-60 ปี	20	6.19
60 ปีขึ้นไป	20	6.19
รวม	323	100

ที่มา: จากการสำรวจ เดือน ธันวาคม พ.ศ. 2544

จากตารางจะเห็นได้ว่า ประชากรในหมู่บ้านวังตะเคียนทองส่วนใหญ่มีอายุระหว่าง 19-50 ปี คิดเป็นร้อยละ 71.20 รองลงมาได้แก่ประชากรที่มีอายุ 13-18 ปี คิดเป็นร้อยละ 9.28 ซึ่ง

โดยภาพรวมแล้วประชากรในหมู่บ้านส่วนใหญ่อยู่ในช่วงวัยทำงานซึ่งเป็นสิ่งที่ดีและเป็นการบ่งบอกถึงอัตรากำลังการประกอบอาชีพ และเป็นผู้ที่สำคัญในการหารายได้มาใช้จ่ายในครอบครัวเพื่อการกินดือดูดของสมาชิกในครอบครัว

#### ค้านทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม

หมู่บ้านวางแผนเคียงทองมีพื้นที่ทำการเกษตรทั้งหมด 5000 ไร่

ตารางที่ 6 แสดงจำนวนครอบครัวที่มีคิดเป็นของตัวเอง

จำนวน (ไร่)	จำนวนครอบครัว	ร้อยละ
1-5 ไร่		
6-10 ไร่		
11-12 ไร่	5	9.61
21-50 ไร่	23	44.23
50 ไร่ ขึ้นไป	24	46.15
ยังไม่ได้ออกสิทธิ์		
<b>รวม</b>	<b>52</b>	<b>100</b>

ที่มา: จากการสำรวจเดือนธันวาคม พ.ศ.2544

ตารางที่ 7 จำนวนแหล่งน้ำและการใช้น้ำ สามารถจำแนกตามแหล่งน้ำ

แหล่งน้ำ	จำนวน	การใช้น้ำ	
		ตลอดปี	ไม่ตลอดปี
น้ำบนดิน	3	/	
ศรีน้ำ	8	/	
ห้วย	1	/	

ที่มา: จากการสำรวจเดือนธันวาคม พ.ศ. 2544

## ค้านการศึกษาและสารารมณ์

ค้านการศึกษา ตั้งแต่เริ่มก่อตั้งหมู่บ้านวังตะเคียนทองจนถึงปัจจุบัน หมู่บ้านซึ่งไม่มีโรงเรียนในหมู่บ้าน เด็กในหมู่บ้านจะต้องเดินทางไปเรียนนอกหมู่บ้าน คือ โรงเรียนบ้านคลองใบพัดซึ่งตั้งอยู่บ้านคลองใบพัด ตำบลลังหนี อำเภอวังน้ำเขียว จังหวัดนครราชสีมา ซึ่งอยู่ไกลกับหมู่บ้านมากที่สุด เป็นโรงเรียนที่เปิดสอนในระดับ อุบัติจนถึงชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 นักเรียนที่เรียนจบชั้นประถมศึกษาที่ไม่ต้องการสอบแข่งขันสามารถเรียนต่อได้เลย หรือนักเรียนส่วนหนึ่งต้องการเปลี่ยนโรงเรียนอื่นก็จะไปเรียนที่โรงเรียนในเมือง ถ้าหากเรียนจบการศึกษาแล้วต้องการเรียนต่อ ก็ไปโรงเรียนที่ ในตัวเมืองนครราชสีมาหรือกรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาให้กับนักเรียนในท้องถิ่น เปิดสอนในระดับมัธยมศึกษา ตั้งอยู่ห่างจากหมู่บ้านประมาณ 7 กิโลเมตร

ค้านสาธารณูปโภคในหมู่บ้าน โดยทั่วไปประชากรในหมู่บ้านมีสุขภาพแข็งแรง สมบูรณ์ เมื่อจากต้องใช้แรงงานประกอบอาชีพ ก็เปรียบเสมือนว่าได้ออกกำลังกายไปในตัวอยู่ทุกวัน ส่วนใหญ่ในแหล่งหดังค่าเรือนจะมีญาติมิตรประจำบ้านจำนวน พาราชาติตามอุด ชาลด ไช แก่ป่วย เป็นต้น เมื่อมีอาการเจ็บป่วยหรือมีอุบัติเหตุเกิดขึ้น ก็จะหาษามา้านเอง แต่ถ้ามีการจนดูแลด้วยไม่ไหวก็จะเดินทางไปที่สถานีอนามัยซึ่งอยู่บ้านคลองใบพัด ตำบลลังหนี อ่าเภอวังน้ำเขียว จังหวัดนครราชสีมา หรือ โรงพยาบาลที่ใกล้ที่สุด คือ โรงพยาบาลปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา

### 4.2 ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม

ผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียนทอง ต.วังกะกะ อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา มีดังนี้

#### 4.2.1 ผลการประเมินหน่วยระบบ A

หน่วยระบบ A คือ หน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้รู้

ผลการประเมินปัจจัยนำเข้า หน่วยระบบ A

##### 1. นโยบายของรัฐบาลเกี่ยวกับโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

จากการสัมภาษณ์ประชากรในหมู่บ้านพบว่า โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง หมู่บ้านและชุมชนเมืองที่เป็นเรื่องเกี่ยวกับนโยบายของรัฐบาลในปัจจุบัน ซึ่งแบ่งออกได้เป็น 2 ประเด็น ดังนี้

ประเด็นที่หนึ่ง พบว่า ความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ประชากรในหมู่บ้านมีความเข้าใจที่ถูกต้อง ว่า เงินกองทุนหมู่บ้านเป็นเงินทุนเรือนในหมู่บ้าน ที่รัฐบาลสนับสนุนให้ทุกหมู่บ้านในประเทศไทยเพื่อให้สามารถในหมู่บ้านญี่ปุ่น ไปใช้ในการ

ประกอบอาชีพ เป็นเงินช่วยเหลือในด้านการเกษตร โดยเป็นเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่า อัตราดอกเบี้ยทั่วไป และเมื่อครบกำหนดชำระหนี้ก็ต้องนำเงินส่วนคงเหลือคืนกองทุนหมู่บ้าน

ประเด็นที่สอง จากการศึกษาเกี่ยวกับหัตถศิลป์ที่มีต่อกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง พบว่า กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองนี้พึ่งข้อดีและข้อเสีย ในส่วนของข้อดีคือ เงินกองทุนหมู่บ้านเป็นเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าสถาบันการเงินอื่น ๆ อย่างไร้ระบุผลขาดทุนมาซึ่งแหล่งเงินทุน แต่เมื่อครบกำหนด ระยะเวลาชำระหนี้สามารถเพิ่มน้ำหนักให้กับชาวบ้าน เมื่อครบกำหนด ระยะเวลาชำระหนี้สามารถกล่าวว่าจะไม่มีเงินมาชำระหนี้เนื่องจากภาคบัญชีผ่านแล้ว ฝ่ายที่ซึ่งร่วง พลัดลิศที่ได้น้อมความไปด้วย

## 2. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน

ในการจัดเวทีประชาคมเดือกตั้งคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านคณะกรรมการนุกรรนการระดับอำเภอที่ได้รับมอบหมายดังเกตุการณ์การคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านจะทำการประชาสัมพันธ์ให้ผู้เข้าร่วมเวทีประชาคมได้เข้าใจในแนวทางการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านเป็นไปด้วยความโปร่งใส บริสุทธิ์ ยุติธรรม

ผู้เข้าร่วมประชาคมเดือกตั้งคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน จะเดือกผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ มีความรับผิดชอบ เป็นคนดีของหมู่บ้าน เป็นที่ยอมรับของประชาชน โดยที่ประชุมชาวบ้านจะเป็นผู้กำหนดวิธีการเลือกสรรคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน กันเอง

หมู่บ้านวังตะเคียนทอง ได้ดำเนินการคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2544 โดยมีเข้าหน้าที่จากทางราชการเข้ามาร่วมสังเกตการณ์เดือกตั้งคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านจำนวน 1 คน ซึ่งเป็นปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลวังตะกะชี้วิธีการคัดเลือกนั้นให้วิธีการเสนอขอผู้ที่มีความรู้ความสามารถ แล้วให้สมาชิกมือออกเสียงลงคะแนน ใครมีคะแนนเสียงหรือได้รับการอนุมัติจะได้รับเดือกตั้งเป็นคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน โดยผู้ที่ได้รับการคัดเลือกเป็นกรรมการกองทุนนั้นมาจากสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน วังตะเคียนทอง นั่นเอง

ตารางที่ 8 รายชื่อคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียนทอง

ตำแหน่ง	ชื่อ - สกุล	อาชีพ	การศึกษา
ประธาน	นายคำเน่ย ชนดี	ทำไร่	ปวช.
รองประธาน	นายสมพงษ์ วงศ์สุวรรณ	"	ป 4
เลขานุการ	นางอุไรวรรณ ปัจพัลช์	"	ป 4
เหรัญญิก	นางสมพร วงศ์ทอง	"	ม. 6
ส่งเสริมอาชีพ	นายทอง วงศ์ทอง	"	ป 4
เร่งรัดหนี้สิน	นายประเสริฐ ใจดี	"	ป 4
ฝ่ายตรวจสอบ	นายคำพงษ์ วงศ์ทอง	"	ป กศ.สูง
ประชาสัมพันธ์	นางสมบูรณ์ ใจดี	"	ป 4
ฝ่ายตรวจสอบ	นายสมพงษ์ ทุนทองกลาง	"	ม. 3
ส่งเสริมอาชีพ	นายวิชาญ ดวงสุวรรณ	"	ป 4
ฝ่ายตรวจสอบ	นางสุกาการณ์ เจริญหลัก	"	ม. 3
การตลาด	นายบุญมี บัวข้าว	"	ป 4
เร่งรัดหนี้สิน	นายเครือ พันธ์พูล	"	ป 4
เร่งรัดหนี้สิน	นางรำพึง ชุมทองกลาง	"	ป 4
การตลาด	นางทุเรียน วงศ์ทอง	"	ป 4

ที่มา : ระเบียบกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียนทอง, 2544

หมู่บ้านวังตะเคียนทองมีคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน จำนวน 15 คน เป็นชาย 9 คน เป็นหญิง 6 คน คณะกรรมการกองทุนส่วนใหญ่เป็นผู้ที่เคยเป็นผู้นำกลุ่มองค์กรชุมชนในหมู่บ้านมาแล้ว ประสบการณ์เหล่านี้จะเป็นประสบการณ์ที่สำคัญและกำลังเสริมพลังดันให้การบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านให้ประสบผลสำเร็จได้

### 3. เงินกองทุน 1 ล้านบาท

หมู่บ้านวังตะเคียนทองเป็นหมู่บ้านหนึ่งที่รับนโยบายโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองของรัฐบาล โดยได้ดำเนินการตามขั้นตอนการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านเรียบร้อยแล้ว ตั้งแต่วันที่ 30 สิงหาคม 2544 จนได้รับการจัดสรรเงินจากรัฐบาล โดยได้รับเงินโอนจากธนาคารออมสินสาขาปากช่อง เข้าบัญชีกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียนทอง

เลขที่ 06-4303-20-080596-9 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2544 ในปัจจุบันได้มีการให้スマชิกถูกเงินไปประกันอาชีพแล้ว ซึ่งเงินกองทุน 1 ล้านบาท สามารถกองทุนได้รับประโยชน์เป็นอย่างมาก เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเงินถูกต่ำ และมีระยะเวลาในการชำระหนี้ภาคใน 1 ปี

#### 4. เงินทุนสะสมของกองทุนหมู่บ้าน

เงินทุนสะสมของกองทุนหมู่บ้าน ในที่นี่ คือ เงินฝากสังจะที่สามารถกองทุนหมู่บ้านจะต้องส่งเงินฝากสังจะทุกเดือน เดือนละเท่า ๆ กัน ในวงเงินไม่ต่ำกว่า 20 บาท ต่อเดือน เมื่อสามารถนำเงินมาฝากจะมีกระบวนการจ่ายเงินจำนวนนี้ฝากธนาคารออมสินสาขาปากช่อง เลขที่ 06-4303-20-081601-9 ซึ่งยอดเงินฝากในบัญชีจะสะสมเพิ่มขึ้นทุกเดือน

##### ผลการประเมินกระบวนการ หน่วยระบบ A

###### 1. การจัดทำระเบียบข้อบังคับกองทุน

เมื่อได้ทำการคัดเลือกและแต่งตั้งคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านเรียบร้อยแล้ว คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านจะประชุมปรึกษาหารือร่วมกันจัดทำระเบียบข้อบังคับ หลักเกณฑ์ วิธีการเกี่ยวกับการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของตนเอง เมื่อได้ระเบียบข้อบังคับกองทุนแล้ว คณะกรรมการกองทุนจะแจ้งให้สมาชิกทราบเกี่ยวกับรายละเอียดระเบียบข้อบังคับกองทุน เมื่อสามารถกองทุนทราบแล้ว สามารถจะมีสิทธิ์แสดงความคิดเห็นต่อระเบียบข้อบังคับที่คณะกรรมการกองทุนกำหนดขึ้นว่าสามารถปฏิบัติได้หรือไม่ มีข้อต้องแก้ไขหรือไม่ อย่างไร ถ้าสมาชิกเห็นชอบกับสามารถใช้ระเบียบข้อบังคับกองทุนนี้ เป็นระเบียบข้อบังคับกองทุนหมู่บ้านต่อไป

###### 2. การจัดทำเอกสารเพื่อขอขึ้นทะเบียนกองทุนหมู่บ้าน

การทำเอกสารเพื่อขอขึ้นทะเบียนกองทุนหมู่บ้าน เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน โดยทำการจัดเตรียมเอกสารต่าง ๆ และทำการกรอกแบบฟอร์มคำขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง (แบบ กทบ.๑) ซึ่งในแบบฟอร์มนี้ประกอบด้วยข้อมูลที่สำคัญ คือ ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับหมู่บ้าน ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการกองทุน ข้อมูลเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมของหมู่บ้าน ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินการกองทุนหมู่บ้านและข้อมูลเกี่ยวกับแนวคิดในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน

เอกสารที่เกี่ยวข้องกับการขอขึ้นทะเบียนกองทุนหมู่บ้านที่คณะกรรมการกองทุนจะต้องเตรียมและแนบไปพร้อมกับแบบฟอร์มคำขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง จากการศึกษาเอกสารประกอบการขอขึ้นทะเบียนกองทุนหมู่บ้านวังเคียนทองได้แก่

- 1) แบบติดตามสังเกตการณ์เลือกตั้งคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
- 2) บันทึกการประชุมที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ เช่น บันทึกการประชุมการเลือกตั้งคณะกรรมการกองทุน
- 3) ทะเบียนรายชื่อสมาชิกกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียนทอง
- 4) ทะเบียนข้อบังคับกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียนทอง
- 5) ทะเบียนคุณเงินฝากสักจะกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียนทอง/ กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต
- 6) ทะเบียนผู้ถือหุ้นกองทุนหมู่บ้าน
- 7) ทะเบียนข้อบังคับของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตของหมู่บ้าน / กองทุนเงินชีมเพื่อการประกอบอาชีพ
- 8) สำเนาบัญชีธนาคารของกองทุนต่าง ๆ
- 9) สำเนาบัญชีประจำเดือนคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านทุกคน

### 3. ระบบการจัดทำบัญชี

จากการศึกษาเอกสาร การสังเกตการทำบัญชี และจากการสัมภาษณ์คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียนทอง สามารถสรุปข้อมูลได้ดังนี้

ในการจัดทำบัญชีกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียนทองจะจัดทำบัญชีโดยเน้นการจัดทำบัญชีตามสภาพความเป็นจริงในการดำเนินกิจกรรมตามปกติ มากกว่าตามหลักวิชาการ ไม่มีค่าว่า เศรษฐกิจ เศรษฐกิจ แต่ซึ่งคงบันทึกรายการบัญชีตามหลักบัญชีคู่ และใช้เกณฑ์เงินสดในการบันทึกบัญชี

การจัดเอกสารการทำบัญชีของกองทุนหมู่บ้าน มีสมุดบัญชี ทะเบียน และรายงานที่เกี่ยวข้อง คือ

- 1) สมุดบัญชี เป็นสมุดบัญชีที่ใช้บันทึกรายละเอียด การรับ และการจ่ายเงิน กองทุนหมู่บ้าน ซึ่งประกอบด้วย สมุดบัญชีรายรับ และสมุดบัญชีรายจ่าย
- 2) ทะเบียน ประกอบด้วย ทะเบียนคุณค่าของ ทะเบียนคุณลักษณะนี้รายตัว ทะเบียนคุณเงินฝากสักจะ / เงินฝากรายตัว และทะเบียนคุณทรัพย์สินที่รับเป็นค่าทุน / บริจาค
- 3) รายงานการเงิน ประกอบด้วย รายงานการรับจ่ายเงินประจำเดือน รายงานประจำปี ซึ่งได้แก่งบรายได้ – ค่าใช้จ่าย งบรายได้ – ค่าใช้จ่ายสะสม งบดุล

ในส่วนของการลงบัญชีและการจัดทำทะเบียนต่าง ในขณะนี้คณะกรรมการกองทุนโดย雷辦法 ได้ทำการลงบัญชีไปบางส่วนแล้ว สำหรับเอกสารที่สามารถทำได้ ได้แก่

บัญชีเงินฝากธนาคาร บัญชีรายรับ บัญชีรายจ่าย นอกจากนี้จะเป็นที่ทำการลงรายละเอียดแล้ว ได้แก่ ทะเบียนค้ำของ ทะเบียนคุณลูกหนี้รายตัว ทะเบียนคุณลูกหนี้เงินกู้ ซึ่งมีเอกสารการลงบัญชีบางส่วนที่ซึ้งไม่ได้ทำการจัดทำ เนื่องจากรายละเอียดหรือเหตุการณ์ซึ่งไม่เกิดขึ้น ซึ่งคณะกรรมการจะได้ดำเนินการในขั้นต่อไป

จากการสัมภาษณ์ สอนสอนคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียนทอง เกี่ยวกับการลงบัญชีและทะเบียนต่าง ๆ คณะกรรมการกองทุนให้ความคิดเห็นและกล่าวถึง ปัญหาเกี่ยวกับการจัดทำบัญชี และทะเบียน คือ ในการทำบัญชีนั้นยังมีปัญหาในเรื่องของการทำความเข้าใจเนื้อหารายละเอียดของบัญชีอยู่ ยังไม่ค่อยเข้าใจนัก เพราะคณะกรรมการส่วนใหญ่ การศึกษาน้อย ไม่เคยมีความรู้ในเรื่องการทำบัญชี แนะนำโดยได้รับการอธิบาย การรับความรู้จาก การอบรมมาแล้วก็ตาม จึงมีความคิดเห็นว่า ควรมีการฝึกอบรมการทำบัญชีอีก

#### 4. กิจกรรมเกี่ยวกับสมาชิกกองทุน

ผู้ที่ต้องการเป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน สามารถขอรับคำขอสมัครเป็นสมาชิก กองทุน ได้ที่คณะกรรมการกองทุน ซึ่งผู้ที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุน ได้จะต้องมีคุณสมบัติ ตามระเบียบข้อบังคับของกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียนทอง (ภาคผนวก ข) เมื่อผู้ที่ต้องการเป็น สมาชิกยื่นคำขอสมัครเป็นสมาชิกกองทุนเรียบร้อยแล้ว คณะกรรมการกองทุนจะพิจารณา คุณสมบัติและถ้าเห็นสมควรก็จะรับเข้าเป็นสมาชิก โดยจะแจ้งบุคคลนั้นเสียงค่าธรรมเนียม แรกเข้า และค่าหุ้นภายใน 3 วัน นับจากวันที่ได้รับแจ้งให้เข้าเป็นสมาชิกกองทุน ผู้สมัครเป็น สมาชิกกองทุนสามารถสมัครเข้าเป็นสมาชิกในลักษณะปัจจุบุคคล และกลุ่มหรือองค์กรชุมชน แต่เดียวแต่ความสมัครใจของผู้สมัครเป็นสมาชิก

สมาชิกกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียนทอง มีจำนวน 52 คน ซึ่งเป็นบุคคลธรรมชาติ ที่อาศัยอยู่ในหมู่บ้าน ผู้สมัครเข้าเป็นสมาชิกกองทุนจะต้องชำระค่าหุ้น ๆ ละ 20 บาท อย่างน้อยคงเหลือ 1 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 20 บาท

การพัฒนาเพื่อการเป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับของกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียนทอง เช่น ตาย ดาวอก ได้รับอนุมัติให้ถือออกจาคณะกรรมการกองทุน วิกฤตริ จิตพันเพื่อน ที่ประชุมใหญ่สมาชิกมีมติให้ออก เป็นต้น

#### 5. กิจกรรมเกี่ยวกับการเงินกองทุน

เงินกองทุนหมู่บ้านเป็นเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้าน สำหรับสมาชิกทุกชื่น ไป ประกอบอาชีพมืออาชีวะและประกอบธุรกิจ จะต้องระบุวัตถุประสงค์ในการถือเงินอย่าง ชัดเจนในลักษณะของโครงการ โดยจะต้องเป็นโครงการที่สามารถดำเนินการได้จริง มีความ เป็นไปได้ทางการตลาดและสามารถดำเนินได้ชัดว่ามีความคุ้มค่าต่อการลงทุน

สม沙ซิกกองทุนสามารถอธิบายโครงการถูกเงินต่อคณะกรรมการกองทุนเพื่อนำไปใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมดังต่อไปนี้ คือ การพัฒนาอาชีพ การสร้างงาน การสร้างและหรือเพิ่มรายได้ ลดรายจ่าย บรรเทาหนี้ดุลยเดბและจำเป็นเร่งด่วน

สม沙ซิกรายหนึ่งถูกได้ในวงเงินไม่เกิน 20,000 บาท และในกรณีที่คณะกรรมการกองทุนมีมติอนุมัติเป็นควรอนุมัติเงินถูกรายให้กิน 20,000 บาท คณะกรรมการจะเรียกประชุมสาม沙ซิกเพื่อให้สาม沙ซิกพิจารณาในใจฉันเชื่อว่า ทั้งนี้การอนุมัติเงินถูกรายหนึ่งต้องไม่เกิน 50,000 บาท ในกรณีเงินจะต้องมีการทำสัญญาไว้กับคณะกรรมการกองทุน ตามแบบและเงื่อนไขที่กำหนด โดยมีหลักประกันเงินถูก ในกรณีกองทุนหมุนเวียนจะคืนทองจะให้สาม沙ซิกกองทุนจำนวนอย่างน้อย 2 คน เป็นผู้ค้ำประกันกันเอง ในการชำระหนี้เงินถูกให้ผู้ถูกส่งเงินต้นพร้อมคอกเบี้ยภาษีในระยะเวลา 1 ปี โดยอัตราดอกเบี้ยที่ให้สาม沙ซิกกองทุนหมุนเวียนจะคืนทองลงตัวให้คิดคอกเบี้ย ในอัตราเรื้อรัง 6 ต่อปี ในกรณีผู้ถูกตัดสัญญา จะต้องเสียเบี้ยปรับอัตราเรื้อรัง 0.5 ต่อวัน เว้นแต่ผู้ถูกขึ้นเงินให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับกองทุนหมุนเวียนจะคืนทอง

#### 6. การส่งเสริมการใช้เงินถูก

ในกรณีหมุนเวียนจะคืนทองนั้น ผู้ที่ถูกขึ้นเงินส่วนใหญ่จะถูกเงินไปประกอบอาชีพที่ตนมีความชำนาญ มีความรู้และประสบการณ์ จากการประกอบอาชีพนี้ตั้งแต่เดือนถึงไม่มีสาม沙ซิกรายให้ถูกเงินไปดำเนินกิจกรรมใหม่ที่ไม่เคยทำมาก่อน ต่างคนก็ต่างใช้เงินถูกในการดำเนินกิจกรรมของตนเอง ไม่มีการแนะนำหรือการส่งเสริมการใช้เงินถูกนัก เนื่องจากคณะกรรมการกองทุนให้คำชี้แจง แนะนำให้นำเงินถูกไปใช้ให้ถูกต้องตามวัตถุประสงค์ตามโครงการที่เสนอและใช้เงินถูกเพื่อการประกอบอาชีพเพื่อการสร้างรายได้เท่านั้น

#### 7. การตรวจสอบการใช้เงินลงทุน

เมื่อสาม沙ซิกถูกเงินไปแล้วจะต้องมีการตรวจสอบการใช้เงินถูกหรือเงินทุน ซึ่งเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการกองทุนหมุนเวียน ว่าได้นำเงินถูกไปใช้ตามวัตถุประสงค์ของกองทุน หรือตามที่เสนอโครงการ ไว้หรือไม่ใช้อย่างไร ในกรณีกองทุนหมุนเวียนจะคืนทองจากการสังเกตและติดตามประเมินโครงการ พบว่า คณะกรรมการกองทุนหมุนเวียนซึ่งไม่ได้มีการติดตาม ตรวจสอบการใช้เงินถูกของสาม沙ซิกที่ถูกเงินไปแล้วอย่างใด เพียงแต่เคยมีการประชุมประจำเดือน ว่าจะทำการติดตามตรวจสอบการใช้เงินถูกเท่านั้น แต่ในทางปฏิบัติซึ่งไม่ได้ดำเนินการ ขณะนี้เวลาที่ผ่านมาหลายเดือนเงินที่สาม沙ซิกถูกไปนั้นคงจะนำไปใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมหมุดแล้วถ้าจะเริ่มนึกการติดตามตรวจสอบคงทำได้ยาก และคงได้ข้อมูลที่ไม่เป็นจริงหรือไม่ถูกต้องเท่าที่ควร

## 8. การจัดสรรผลประโยชน์

- 1) เป็นเงินปันผลค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 10
- 2) เป็นเงินเด็กดีคืนให้แก่ผู้ถือในอัตราร้อยละ 20
- 3) เป็นเงินตอบแทนแก่คณะกรรมการกองทุนในอัตราร้อยละ 15
- 4) เป็นทุนการศึกษาและพัฒนาอาชีพของประชากรในอัตราร้อยละ 15
- 5) เป็นทุนเพื่อสนับสนุนกองทุนในอัตราร้อยละ 15
- 6) เป็นทุนเพื่อสาธารณูปโภคของหมู่บ้านในอัตราร้อยละ 15
- 7) เป็นทุนสำหรับใช้จ่ายกิจกรรมอื่นของกองทุนในอัตราร้อยละ 15

ผลการประเมินผลผลิต หน่วยระบบ A

### 1. จำนวนสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน

เมื่อผู้ต้องการเป็นสมาชิกกองทุนขึ้นคำสมัครเป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน ซึ่งจะต้องมีคุณสมบัติตามที่ระบุข้อบังคับกองทุนกำหนดเรียบร้อยแล้ว คณะกรรมการกองทุนจะพิจารณาอนุมัติรับเข้าเป็นสมาชิก ซึ่งในหมู่บ้านวังตะเคียนทองมีสมาชิกกองทุน จำนวน 52 คน โดยได้ดำเนินการตามขั้นตอนการเป็นสมาชิกเรียบร้อยแล้ว

### 2. จำนวนผู้ที่ได้ถูกจัด

ตารางที่ 9 แสดงจำนวนผู้ที่ได้ถูกจัดแยกตามประเภทกิจกรรม

กิจกรรม	จำนวนคน	ร้อยละ
ปลูกพืช(ข้าวโพด)	39	82.97
เลี้ยงสัตว์	8	17.03
รวม	47	100

ที่มา : จากรายงานการปฏิบัติงานรายเดือน กันยายน 2545

จากการข้างต้นจะเห็นได้ว่า ผู้ถือไปใช้ในการลงทุนการเกษตรมากที่สุดคิดเป็นร้อยละ 82.97 ผู้จัดไปใช้ในการเลี้ยงสัตว์ร้อยละ 17.03

### ตารางที่ 10 และงบจำนวนเงินกู้ตามประเภทกิจกรรม

กิจกรรม	จำนวนเงิน (บาท)	ร้อยละ
การเกษตร	727657	81.97
เด็กสัตว์	160000	18.03
รวม	887657	100

ที่มา : จากรายงานการปฏิบัติงานรายเดือน เดือนกรกฎาคม

จากตารางพบว่า จำนวนเงินกู้ที่มีปริมาณมากที่สุด คือจำนวนเงินกู้ที่ผู้กู้เงินกู้ไปเพื่อการการเกษตรที่สุด คิดเป็นร้อยละ 81.97 รองลงมาคือสัตว์ คิดเป็นร้อยละ 18.03

#### 4. จำนวนผู้ชำระเงินกู้

กำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ของกองทุนหมู่บ้านวัดเคียนทอง มีกำหนดระยะเวลา 1 ปี โดยมีกำหนดส่งคืนในเดือนมีนาคม ของทุกปี สำหรับผู้ถูกรับแบก ปี 2544 ได้ส่งชำระคืนพร้อมดอกเบี้ยหมุดทุกรายแล้วจำนวนเงินที่ได้รับชำระคืน

เนื่องจากผู้กู้ยังไม่ชำระเงินกองทุนหมู่บ้าน รอบที่สอง ยังไม่มีการชำระคืนเงินกู้ กองทุนหมู่บ้านแต่อย่างใด จำนวนเงินกู้ที่ได้รับชำระคืนเชิงขั้ง ไม่มีจำนวนเงินแต่ละงวด

#### 5. กองทุนสะสมหมู่บ้าน

กองทุนหมู่บ้านได้ดำเนินการซื้อไม่ครบระยะเวลาบัญชี สามารถที่ผู้เงินกองทุน ยังไม่มีการนำเงินมาชำระคืนพร้อมดอกเบี้ย จำนวนเงินกองทุนหมู่บ้านยังเป็นยอดเงินคงเหลือ จากที่สมาชิกกู้ไป นั่นคือ 11234 บาท เมื่อถัดรอบระยะเวลาบัญชี สามารถนำเงินมาชำระหนี้ พร้อมดอกเบี้ยเงินกู้ แล้วทางคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านจะมีการเปลี่ยนแปลงไปด้วย

นอกจากบัญชีเงินกองทุนหมู่บ้านแล้ว ยังมีบัญชีเก็บเงินสักจะกองทุนหมู่บ้าน อีก ซึ่งเป็นเงินฝากของสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน ที่จะต้องฝากทุก ๆ เดือน

#### 6. การใช้เงินกู้ตามวัตถุประสงค์

เนื่องจากคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านวัดเคียนทองยัง ไม่มีการติดตาม ตรวจสอบการใช้เงินกู้ของสมาชิกที่กู้เงินไป ทำให้ไม่ทราบข้อเท็จจริงที่แน่นอนว่าผู้กู้ได้นำเงินไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ได้เสนอโครงการขอไว้หรือไม่ แต่จากการสังเกตจากการลงทะเบียนที่พบว่าส่วนใหญ่นำเงินไปใช้ตามวัตถุประสงค์

ผลโดยอ้อม คือ กิจการสร้างทักษะและโอกาสในการบริหารจัดการกองทุน หมู่บ้านของตนเอง กิจการสร้างเสริมการอนันต์หมู่บ้านจากการฝากเงินสักจะกองทุนหมู่บ้าน

กองทุนหมู่บ้านสามารถช่วยแก้ปัญหาการขาดเงินทุนในการประกอบอาชีพโดยเฉพาะเกษตรกร นอกรากนี้ผลตอบแทนที่จะได้จากคอกเบี้ยนนี้ ทำให้กองทุนหมู่บ้านมีเงินเพิ่มขึ้น ผลตอบแทนอาจจะนำไปใช้ในการพัฒนาหมู่บ้านอีกด้วย และกองทุนหมู่บ้านยังก่อให้การกระจายรายได้ภายในหมู่บ้าน เนื่องจากการใช้จ่ายของสมาชิกที่ถูกนำไปประกอบอาชีพ

#### 4.2.1 ผลการประเมินหน่วยระบบ B

หน่วยระบบ B คือ หน่วยระบบระดับบุคคล

ผลการประเมินรินทางหน่วยระบบ B

##### 1. อาชีพ

ตารางที่ 11 แสดงอาชีพของผู้ถูกเงินกองทุนหมู่บ้าน

อาชีพ	จำนวนคน	ร้อยละ
การเกษตร	39	82.97
เด็กสัตว์	8	17.03
รวม	47	100

ที่มา : แบบจำลองรายกรณี

จากรายแสดงคงให้เห็นว่า สมาชิกที่ถูกเงินกองทุนหมู่บ้านประกอบอาชีพทำการเกษตรที่สุด ของสมาชิกผู้ถูกเงินทั้งหมด รองลงมาได้แก่สมาชิกที่ประกอบเด็กสัตว์ ผู้ถูกเงินกองทุนหมู่บ้านส่วนใหญ่มีอาชีพทำสวนนั้น เนื่องจากเป็นอาชีพหลักของสมาชิกนั้นเอง ส่วนอาชีพอื่น ๆ มีน้อยเพรำ ไม่ใช่อาชีพหลักของประชากรในหมู่บ้าน

##### 2. รายได้ของครอบครัว

ผู้ถูกส่วนใหญ่เป็นผู้ที่มีรายได้ที่สามารถเด็กครอบครัวได้ และมีรายได้ก่อที่จะชาระคืนเงินกู้ได้ เนื่องจากการพิจารณาให้เงินกู้ของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านนั้นจะต้องพิจารณา gravity ได้ของครอบครัว เช่น กัน หมู่บ้านวังตะเคียนทอง มีรายได้เฉลี่ยประมาณ 3250 บาทต่อเดือน โดยเฉลี่ยต่ำสุดประมาณ 2500 บาทต่อเดือน โดยเฉลี่ยสูงสุดประมาณ 5000 บาทต่อเดือน

##### 3. หนี้สินของครอบครัว

ผู้ถูกเงินกองทุนหมู่บ้านส่วนใหญ่มีหนี้สินจากการถูกเงินไปประกอบอาชีพ ซึ่ง เป็นหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการถูกเงินจากสถาบันการเงินต่าง ๆ เช่น ธนาคารเพื่อการเกษตรและ

สหกรณ์การเกษตร เป็นต้น และหนึ่งที่เกิดจากการถูกเงินนายทุนนอกระบบ ที่มีอัตราดอกเบี้ยที่สูงกว่าสถาบันการเงินอื่น

#### 4. ประสบการณ์ในการดำเนินการ

ในเรื่องของประสบการณ์ในการดำเนินงานของผู้ถูกเงินไปประกอบอาชีพนั้น ผู้ถูก จะมีประสบการณ์จากการประกอบอาชีพของตนเองเป็นอย่างดีอยู่แล้ว เนื่องจากเป็นอาชีพที่ได้ทำมาตั้งแต่อดีตจนปัจจุบัน

##### ผลการประเมินปัจจัยนำข้า หน่วยระบบ B

###### 1. จำนวนเงินที่ได้รับอนุมัติ

คณะกรรมการกองทุนได้ทำการพิจารณาให้เงินถูกจากปัจจัยทาง ๆ ประมาณ ลักษณะของผู้ขอถูก สภาพการอยู่อาศัย ความสามารถในการหารายได้ เป็นต้น จึงได้ทำการอนุมัติงบประมาณความเหมาะสมในการดำเนินกิจกรรมและองค์ประกอบในการพิจารณา

###### 2. จำนวนเงินทุนอื่น ๆ

จำนวนเงินทุนอื่น ๆ ในที่นี้ หมายถึง จำนวนเงินทุนของผู้ประกอบธุรกิจ นอกเหนือจากเงินที่ถูกจากกองทุนหมุนเวียน ซึ่งเงินทุนนี้ มาจากเงินทุนส่วนตัวของผู้ถูกเอง และอาจจะได้มาจากการถูกเงินจากสถาบันการเงินอื่น ๆ หรือนายทุนนอกระบบ เพราะจำนวนเงินจาก การถูกของทุนหมุนเวียนอาจจะไม่เพียงพอต่อการประกอบธุรกิจ ถ้าเป็นธุรกิจหรือกิจกรรมที่มีขนาดใหญ่ที่ต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมากขึ้น

###### 3. สถานที่และวัตถุคุณในการประกอบอาชีพ

สถานที่ในการประกอบอาชีพและวัตถุคุณ สามารถอธิบายตามกิจกรรมที่ผู้ถูกได้ถูกเงินไปดำเนินการ ดังต่อไปนี้

1) ผู้ถูกที่ถูกเงินไปใช้ในการเกษตร ซึ่งผู้ถูกส่วนใหญ่จะมีที่ดินเป็นของตนเอง หรือผู้ถูกบางรายได้มีการเช่าเพิ่มเติมจากที่มีอยู่ สถานที่ประกอบการคือที่ดินดังกล่าว นั่นเอง ส่วนวัตถุคุณในการดำเนินงาน จะเป็นพวง ยางดคุณ รถ ยางม่านแมลง ปุ๋ย จะได้มาจากการซื้อทั้งนั้น

2) ผู้ถูกที่ถูกเงินไปใช้ในการเลี้ยงสัตว์ คือ โคเนื้อ น้ำ ส่วนใหญ่สถานที่ในการเลี้ยงสัตว์คือ เลี้ยงไว้บริเวณบ้านของตนเอง โดยหากออกหรือโรงเรือนแยกออกจากตัวบ้าน ซึ่งจะเลี้ยงในปริมาณไม่นักนักเป็นกิจการเล็ก ๆ ไม่มีแรงงานหรือลูกช้างประจำ ส่วนใหญ่จะเลี้ยงอย่างภายในครอบครัววัตถุคุณที่ใช้ส่วนใหญ่จะเป็นพวง อาหารตามธรรมชาติทั่วไป

#### 4. จำนวนแรงงาน

ในการดำเนินงานของผู้กู้ที่กู้เงินไปประกอบอาชีพนี้ส่วนใหญ่ใช้แรงงานในครอบครัวจะมีการจ้างแรงงานบ้าน ในส่วนที่เกินความสามารถของสมาชิกในครอบครัว แรงงานส่วนใหญ่จะเป็นแรงงานภายนอกบ้านเอง เป็นการจ้างแรงงานแบบเป็นครั้งคราว เนื่องจากกรรมการทำน้ำ ไม่ใช่แรงงานประจำที่ต้องทำตลอดทั้งปี ซึ่งค่าแรงของบ้าน วังตะเคียนทอง ตามปกติอยู่ในราคากลางๆ 120 บาทต่อวัน แต่ถ้าเป็นกรณีเหนา ก็จะมีการตกลงราคา การจ้างระหว่างผู้จ้างและผู้รับจ้างกันเอง

#### 5. ความรู้และทักษะในการดำเนินงาน

ผู้กู้เงินกองทุนส่วนใหญ่จะกู้เงินไปดำเนินกิจกรรมที่ตนเองดัดแปลงกิจกรรมที่ทำเป็นอาชีพอยู่แล้วมาตั้งแต่เด็กจนถึงปัจจุบัน ผู้กู้จะมีความรู้ความสามารถ มีทักษะ ประสบการณ์ในการดำเนินกิจกรรมเป็นอย่างดี

#### ผลการประเมินกระบวนการ หน่วยระบบ B

##### 1. การใช้จ่ายเงินถูก

การใช้จ่ายเงินถูกของสมาชิกผู้กู้เงินกองทุนหมู่บ้าน แยกตามกิจกรรมได้ดังนี้

1) การการเกษตร ผู้กู้จะนำเงินถูกไปจัดหา ซื้อปุ๋ย ยาฆ่าแมลง เป็นต้นซึ่งจำเป็นต่อการเพาะปลูก พืชทางการเกษตร ผู้กู้จะนำเงินไปซื้อวัสดุที่ใช้ในการทำอาหาร เช่น ข้าว น้ำปลา น้ำพริก เป็นต้น ซึ่งเป็นส่วนที่สำคัญมาก สำหรับผู้กู้ที่มาร่วมกิจกรรมที่มาก เงินถูกจำนวนนี้ก็จะเป็นเงินที่นำไปซื้ออาหารเข้าไปกับเงินทุนส่วนใหญ่ของคนสองทำน้ำ

2) เดือดสัตว์ ผู้กู้จะนำเงินไปซื้อวัว ควาย มาเดือดหรือดำเนินกิจกรรม

##### 2. การหากความรู้เพิ่มเติม

ผู้กู้ที่กู้เงินกองทุนหมู่บ้านไปประกอบอาชีพส่วนใหญ่จะประกอบอาชีพที่ตนเองมีความชำนาญ และมีความสนใจอยู่แล้ว ใน การหากความรู้เพิ่มเติมที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพ ผู้กู้ส่วนใหญ่จะหาความรู้เพิ่มเติมด้วยตนเอง เช่น การสอบถามผู้ที่ด้านใน กิจกรรมประสบความสำเร็จ ได้ผลผลิตที่สูง ซึ่งจะเป็นในลักษณะปากต่อปาก ในบางครั้งจะมีทางบริษัทที่เกี่ยวข้องทางด้านการเกษตรมาให้ความรู้ แนะนำแก่สมาชิกในหมู่บ้านอีกด้วย

##### 3. การหาตลาด

ตลาดของผู้ประกอบธุรกิจสามารถแยกตามประเภทของกิจกรรมการกู้เงิน ได้ ดังนี้

- 1) ทำการเกษตร ปลูก ทำไร่ข้าวโพด บางรายก็นำไปขายของตามแหล่งรับซื้อ และสหกรณ์
- 2) เลี้ยงสัตว์ ในส่วนของโคเนื้อ และควาช จะมีการซื้อขายแลกเปลี่ยน โดยอิสระ ไม่มีตลาดที่แน่นอน จะตกลงราคาซื้อขายกันเองระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย

#### 4. การนำบัญชีใช้จ่ายเงิน

ผู้ถือส่วนใหญ่เป็นผู้ที่มีการศึกษาน้อย การรับจ่ายเงิน การรับจ่ายเงินต่าง ๆ ไม่มีการบันทึกบัญชีตามหลักทางวิชาการแต่อย่างใด ผู้ถือไม่ได้ให้ความสนใจหรือให้ความสำคัญกับการทำบัญชีใช้จ่ายเงิน เพราะเขาไม่เห็นความจำเป็นที่จะต้องทำบัญชี มิแต่การรับจริง จ่ายจริง แต่นั้น ผู้ถือไม่ให้ความสนใจกับสิ่งที่ขาดต้องสูงมากเดี๋ยวเวลา ถ้าจะมีการบันทึกรายการรับจ่ายไว้ บังเกิดจะมีการจดบันทึกเฉพาะรายการที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายเงินมาก ๆ ไม่มีการจดบันทึกรายละเอียดชัดเจน เช่น จดบันทึกว่าซื้อยาเสื่อม เป็นจำนวนเท่าไหร่ ต่า�น่อง

#### 5. การทำธุรกิจ / การค้านินงาน

การทำธุรกิจ / การค้านินงานกองทุนหมู่บ้าน ผู้ถือจะทำธุรกิจที่ตนถนัด การทำธุรกิจจึงเห็นใจตามขั้นตอน หรือกระบวนการค้านินงาน ตั้งแต่การเริ่มต้นการผลิต การคุ้มครอง จนกระทั่งผลผลิตสามารถจำหน่ายได้ ตามที่คนเช่าทำมาตั้งแต่ต่อติดจนถึงปัจจุบัน ตามประสบการณ์ความรู้ ความสามารถของคนเอง

#### ผลการประเมินผลผลิต หน่วยระบบ B

##### 1. ผลโดยตรง

ผลโดยตรงของการที่ผู้ถือทำการบัญชีเงินกองทุนหมู่บ้านไปประกอบอาชีพ คือ สำหรับผู้ที่ค้านินกิจกรรมประสบความสำเร็จ ผู้ถือสามารถมีรายได้เป็นคัวเงินเพิ่มขึ้น สามารถมีเงินไปใช้จ่ายในครอบครัว และมีเหลือสำหรับชำระหนี้กองทุนหมู่บ้านอีกด้วย เนื่องจากเงินถูก拿出เงินกองทุนมีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าการบัญชีเงินแหล่งอื่น ๆ ทำให้ลดดันทุนในการลงทุน ผู้ถือที่ประสบความสำเร็จก็อาจจะมีการขยายการผลิตเพิ่มขึ้น ซึ่งก็จะทำให้มีรายได้เพิ่มขึ้นด้วย แต่ ในการผลิตที่ค้านินกิจการ ไม่ประสบผลสำเร็จอันเนื่องมาจากปัจจัยหลาย ๆ อย่าง เช่น ปัญหาฝนตก ขาด缺 ขาดแคลน ทำให้ผลผลิตไม่ดีเท่าที่ควร รายได้ลดลง ภาระขยายผลผลิตคงเป็นไปได้ยาก

##### 2. ผลโดยอ้อม

ผลโดยอ้อมที่เกิดขึ้น คือ ผู้ถือมีการติดต่อสื่อสาร นิการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น แลกเปลี่ยนประสบการณ์ในเรื่องการประกอบอาชีพและในเรื่องอื่น ๆ กันมากขึ้น เนื่องจากมีการจัดประชุมกันอย่างสม่ำเสมอ แต่ก็มีผู้ถือบางรายที่นำเงินถูกไปประกอบอาชีพในถิ่นอื่น ทำให้

การศึกษาต่อสืบสานภักดีอนุชน์เชิงจะดำเนินการ การรับเข้าสารจากกองทุน ไม่ต่อเนื่อง ขาดความร่วมมือในการดำเนินการกองทุนหมู่บ้านไปบ้าง มิสามารถงำรงราชที่เมื่อได้รับเงินถูกนำไปแล้ว ไม่ค่อยให้ความร่วมมือในการเข้าประชุมทำให้นัก นักจากนี้ขึ้นกิจกรรมสร้างทักษะและสร้างโอกาสในการบริการจัดการกองทุนหมู่บ้านของตนเอง เกิดการส่งเสริมการยอมเงินในหมู่บ้าน จากเงินฝากสัจจะกองทุนหมู่บ้าน และยังเป็นการช่วยแก้ปัญหาการขาดแคลนเงินทุน ใน การประกอบอาชีพ โดยเฉพาะเกษตรกร ผลักดันการศึกษาต่อสืบสานภักดีอนุชน์เชิง สามารถนำไปพัฒนาหมู่บ้านให้ดีขึ้นอีกด้วย

### 3.3 ผลกระทบประมวลเทคโนโลยีการทำธุรกิจของผู้ถูก

จากการประมวลเทคโนโลยีการทำธุรกิจของผู้ถูกเงินกองทุนหมู่บ้านวัสดุเดินทาง สามารถที่จะแยกวิธีการทำการทำธุรกิจ ตามประเภทกิจกรรมการถูกเงินและกิจกรรมที่ผู้ถูกทำมากที่สุด

#### 1. การทำการเกษตร

ตารางที่ 12 แสดงเทคโนโลยีการทำธุรกิจของผู้ถูก

ปัจจัยนำเข้าที่ดี	กระบวนการที่ดี	ผลผลิตด้านปริมาณ/คุณภาพ
1. มีดินพื้นที่ที่แข็งแรง	1. ทำการเตรียมดิน	1. ผลผลิตที่ได้ถ้าเต็มเม็ดดี
2. ปริมาณน้ำฝนที่เพียงพอ	2. มีอัลตราโซนิกทำความสะอาด	2. เดือนหน่วยกิโลเมตรได้ราคาดี
3. มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย	3. นิคชา	3. ปริมาณการผลิตต่อสัปดาห์สูง
4. ยาและปุ๋ยมีคุณภาพ	4. เก็บเกี่ยว	

#### 2. การเลี้ยงโคเนื้อ, ควาย

ตารางที่ 13 แสดงเทคโนโลยีการทำธุรกิจของผู้ถูก

ปัจจัยนำเข้าที่ดี	กระบวนการที่ดี	ผลผลิตด้านปริมาณ/คุณภาพ
1. โรงเรือนที่แข็งแรงและมีขนาดพอเหมาะสมกับจำนวนสัตว์ที่เลี้ยง	1. ทำการเตรียมโรงเรือนวัสดุ อุปกรณ์ให้พร้อมที่จะนำไปเลี้ยง	1. โคเนื้อมีสุขภาพดี แข็งแรง สมบูรณ์ไม่มีโรค
2. มีระบบสาธารณูปโภค เช่นน้ำ ไฟฟ้าในโรงเรือน	2. จัดหาโภชนะเลี้ยงโคจากการซื้อ โดยพิจารณาลักษณะของโคที่ดี	2. มีขนาดที่พอเหมาะสมที่สูง ควรจะขายได้ในราคาก่าที่สูง
3.อาหารสำหรับสัตว์ ยา รักษาโรค	3. นำโคมาเลี้ยง มีการให้อาหาร และมีการดูแลอย่างถูกวิธี	
4.มีพื้นที่สัตว์ที่สมบูรณ์แข็งแรง	4. เมื่อเห็นว่าค่าจะขายได้ก็จะมีการคงเหลือขายกัน	

#### 4.4 ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจากการก่อการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจากการก่อการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ สามารถวิเคราะห์ได้ดังต่อไปนี้

- 4.2.2 มีการจัดแข่งและความเข้าใจกันบ้างระหว่างสมาชิกและคณะกรรมการกองทุน เนื่องจากมีความคิดเห็นที่ไม่ตรงกันในเรื่องต่างๆ แต่ไม่ถึงกับเกิดการแย้งแยกทางในหมู่บ้าน
- 4.2.3 มีการติดต่อสื่อสารกันภายในหมู่บ้านกันมากขึ้น เป็นผลให้มีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์และความคิดเห็นกันมากขึ้นตามไปด้วย
- 4.2.4 ทำให้มีการกระจายรายได้เกิดขึ้นในหมู่บ้าน เนื่องจากมีการซื้อขายแรงงานในหมู่บ้านในการดำเนินกิจกรรม
- 4.2.5 มีการค้นหาคนดีที่มีความรู้ความสามารถเพื่อประสบการณ์มาเป็นคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และเป็นการพัฒนาศักยภาพของคนในท้องถิ่นให้เพิ่มขึ้น อีกด้วย
- 4.2.6 ทำให้คนในชุมชนมีความรู้ใหม่ มีโลกทัศน์ใหม่เกี่ยวกับโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ซึ่งเป็นโครงการของรัฐบาลชุดปัจจุบัน
- 4.2.7 โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ เป็นโครงการที่ทำให้โครงการต่อเนื่อง เช่น โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ซึ่งเป็นการเปิดโอกาสให้บัณฑิตที่ร่วงงาน ได้เข้ามายังในท้องถิ่นบนหน้าที่และมีโอกาสได้เรียนต่อในระดับที่สูงขึ้น และเป็นการลดปัญหาการว่างงานได้อีกด้วย
- 4.2.8 จากโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ทำให้สามารถเดินระบบฐานข้อมูลเกี่ยวกับหมู่บ้านและกองทุนหมู่บ้าน ได้มาก และข้อมูลที่ได้เป็นข้อมูลที่เป็นจริงซึ่งเปรียบเสมือนทุนทางข้อมูล ในระยะยาว ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศได้เป็นอย่างดีซึ่ง

#### 4.5 สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

- 4.5.1 การศึกษาและประเมินสภาพบริบทชุมชนของหมู่บ้านวังตะเคียนทองพบว่า หมู่บ้านวังตะเคียนทอง เป็นหมู่บ้านที่มีศักยภาพในการดำเนินชีวิตที่ดี มีรายได้ที่พอเพียงครอบครัวจากการประกอบอาชีพทางการเกษตรส่วนใหญ่ เนื่องจากสภาพพื้นที่อื้อ อำนวยต่อการทำการเกษตรกรรม ทางด้านสังคมการอยู่ร่วมกัน มีการร่วมมือกันพัฒนาหมู่บ้าน

นีการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน มีความสามัคคีในระดับปานกลาง ประชาชนได้รับการศึกษาสูง ขึ้น ด้านสาธารณสุขประชาชนมีสุขภาพที่แข็งแรง หมู่บ้านปล่อยด้วยเศษหินและดินสีฟ้าและดินสีเทาซึ่งรักษาอยู่ในหมู่บ้าน ไม่ว่าจะเป็น ไฟฟ้า น้ำประปา ทำให้คุณภาพชีวิตของประชาชนในหมู่บ้านอยู่ในเกณฑ์ที่ดีขึ้นดีในระดับหนึ่ง

**4.5.2 การศึกษาและประเมินกระบวนการดำเนินงานบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน** วังตะเคียนทอง พบว่ากระบวนการดำเนินงานบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านเป็นไปตามขั้นตอนและกระบวนการตามที่รัฐบาลกำหนดขึ้น ตั้งแต่ การคัดเลือกคณะกรรมการกองทุน การเตรียมความพร้อมของหมู่บ้าน การขึ้นทะเบียนกองทุนหมู่บ้าน จนกระทั่งได้รับจัดสรรเงินกองทุน 1 ล้านบาทจากรัฐบาลและดำเนินการปล่อยเงินถูกต้องตามเงื่อนไขที่สามารถเข้าใจได้ ปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนกระบวนการดำเนินกิจกรรมของสมาชิกซึ่งไม่มีการชำรุดเสื่อมแต่อย่างใด

**4.5.3 การประเมินผลการดำเนินงานบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน** วังตะเคียนทอง พบว่า กองทุนหมู่บ้านวังตะเคียนทองมีการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลาง คณะกรรมการกองทุนดำเนินงานไปตามหน้าที่ ซึ่งคณะกรรมการมีส่วนร่วมมากก่อนอื่นตั้งแต่ตั้งกองทุนหน้าที่ความรับผิดชอบ การดำเนินการกิจกรรมกองทุนหมู่บ้านส่วนใหญ่ชี้แจงกับประธานกองทุน ซึ่งเป็นผู้ใหญ่บ้านที่มีความรู้ความสามารถมากกว่ากรรมการคนอื่น ๆ ในส่วนของสมาชิกส่วนใหญ่ให้ความร่วมมือและให้ความสนใจในการดำเนินงานของกองทุนเป็นอย่างดี

**4.5.4 ปัจจัยที่เป็นปัจจัย อุปสรรคต่อการดำเนินงานและปัจจัยที่สนับสนุนการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน** ให้มีประสิทธิภาพ พนวจ ปัจจัยที่เป็นปัจจัยและอุปสรรคในการดำเนินงานกองทุนได้แก่ สมาชิกบุกส่วนไม่ให้ความร่วมมือเข้าร่วมประชุมเพื่อรับฟังข้อปฏิบัติต่าง ๆ ของคณะกรรมการกองทุนทำให้เกิดความเข้าใจคลาดเคลื่อนในการปฏิบัติ คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและสมาชิกส่วนใหญ่มีการศึกษาน้อย การเขียนหนังสือไม่ค่อยได้ อ่านหนังสือไม่ค่อยทำให้เกิดความล่าช้าและเป็นปัจจัยในการทำงานเอกสารต่าง ๆ เช่น เอกสารเกี่ยวกับการเสนอโครงการขอรับเงิน การทำหนังสือค้ำประกันเงินถูก เป็นต้น ส่วนปัจจัยที่สนับสนุนการดำเนินงานกองทุน คือ ประสบการณ์และทักษะความรู้ความสามารถของคณะกรรมการกองทุนที่อ่อนนุชต่อการดำเนินงาน สมาชิกส่วนใหญ่ให้ความร่วมมือและมีส่วนร่วมในการดำเนินงานเป็นอย่างดี

## บทที่ 5

### สรุปอภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

#### วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

จากการศึกษาวิจัย การประเมินโครงการเกี่ยวกับศักยภาพของชุมชน กับอนาคตกองทุนเงินล้านที่หมู่บ้านวังตะเคียนทอง ตำบลวังกระยะ อ่าเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา จะทำให้ถึงศักยภาพของชุมชน กับอนาคตกองทุนเงินล้าน ซึ่งแยกกล่าวถึงความสำคัญในการประเมินโครงการได้ดังนี้

1. ได้ศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายกองทุนหมู่บ้านรวมทั้งข้อมูลของหมู่บ้านที่เป็นระบบ และมี ประสิทธิภาพ
2. ได้ศึกษาถึงประสิทธิภาพ การบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน ให้พึงพอใจได้อย่างยั่งยืน มีการช่วยเหลือ ส่งเสริมพัฒนา และติดตามประเมินผลโครงการ กองทุนหมู่บ้านให้ดำเนินการอย่างมี ประสิทธิภาพ

#### วิธีการดำเนินการ

การศึกษาถึงศักยภาพของชุมชน กับอนาคตกองทุนเงินล้าน ที่บ้านวังตะเคียนทอง ตำบลวังกระยะ อ่าเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา เป็นการศึกษาการประเมินโครงการเชิงคุณภาพ โดยได้จัดทำด้วยขั้นตอนวิธีการศึกษาดังนี้

1. การเก็บรวบรวมข้อมูล
  - 1.1 ข้อมูลจากเอกสารทางวิชาการค้านการเพิ่มประสิทธิภาพ การบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในการศึกษาถึงศักยภาพของชุมชน กับอนาคตกองทุนเงินล้านที่บ้านวังตะเคียนทอง ตำบลวังกระยะ อ่าเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา กับการเพิ่มศักยภาพของชุมชน โดยวิธีการศึกษาเบริร์ชเทิร์บ จากร่วมดันจนถึงปัจจุบัน รวบรวมข้อมูลจากเอกสาร ที่พระราชนิ้นจากรายงานการสำรวจ เน้นเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการเพิ่มศักยภาพของชุมชนในหมู่บ้านเท่านั้น
  - 1.2 ข้อมูลจากเอกสารทางราชการที่เกี่ยวข้อง ข้อมูลจากเอกสารของหน่วยงาน ราชการที่สำคัญคือ สำนักงานพัฒนากร อ่าเภอ ในส่วนที่เกี่ยวข้องข้อมูลในหมู่บ้านวังตะเคียนทอง ตำบลวังกระยะ อ่าเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา สภาพทางภูมิศาสตร์ เศรษฐกิจ สังคม ประเพณี วัฒนธรรมที่เป็นเอกลักษณ์ของหมู่บ้าน
  - 1.3 ข้อมูลจากการสำรวจ สังเกต และสัมภาษณ์
- 1.3.1 สำรวจด้วยภูมิศาสตร์ ของหมู่บ้านวังตะเคียนทอง เส้นทางติดต่อกับชุมชนใกล้เคียงตลอดจนบริเวณสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้องความสภาพภูมิศาสตร์
- 1.3.2 การสังเกต ได้ใช้วิธีการสังเกต อย่างต่อเนื่องถึงลำดับขั้นตอนการดำเนินการ

การดำเนินงาน เกี่ยวกับกองทุนเงินด้านหมู่บ้านวัฒนธรรมเดิมท่อง ตำบลลวังกระยะ อ่าเภอป่าช่อง จังหวัดนราธิวาส ทุกลำดับการ

1.3.3 การสัมภาษณ์ ได้ใช้วิธีการสัมภาษณ์ คณะกรรมการ สมาชิก และผู้ที่เกี่ยวข้อง กับการดำเนินการกองทุนเงินด้าน หมู่บ้านวัฒนธรรมเดิมท่อง ตำบลลวังกระยะ อ่าเภอป่าช่อง จังหวัดนราธิวาส แบบไม่มีโครงสร้างเพื่อเป็นการเน้นให้ได้ข้อมูล เกี่ยวกับการดำเนินการ กองทุนเงินด้านที่เป็นค่าความจริง ของบุคคล จากเริ่มต้นจนถึงปัจจุบัน

## 2. การจัดระบบข้อมูล ได้จัดแบ่งออก 2 กลุ่ม

### 2.1 ข้อมูลจากเอกสารที่เกี่ยวข้อง

### 2.2 ข้อมูลจากภาคสนาม

### 3. การวิเคราะห์ข้อมูล

ได้จัดระบบข้อมูล และวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากข้อ 1.1-1.3 ซึ่งได้แบ่งออกเป็น 2 ส่วนคือ ข้อมูล จากเอกสาร และข้อมูลจากภาคสนาม จัดระเบียบข้อมูล เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ และเสนอผลการศึกษา วิเคราะห์ข้อมูลตามลำดับขั้นดังนี้ คือ

#### 3.1 การประเมินค่า

#### 3.2 การตีความ

#### 3.3 การวิเคราะห์

#### 3.4 การลงความเห็น

( โดยการวิเคราะห์ตามหลักการศึกษาเชิงคุณภาพ )

### 4. การนำเสนอผลการศึกษา

จะได้เสนอผลงานการศึกษาด้วยวิธีการพறรณาวิเคราะห์ โดยใช้ข้อมูลทั้งประเภท ปฐมภูมิ และทุติยภูมิ

ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ

ผลการศึกษาเกี่ยวกับศักยภาพของชุมชน กับอนาคตกองทุนเงินด้าน หมู่บ้านวัฒนธรรมเดิมท่อง ตำบลลวังกระยะ อ่าเภอป่าช่อง จังหวัดนราธิวาส จะทำให้ทราบถึง ศักยภาพของชุมชน กับอนาคตกองทุนเงินด้าน ซึ่งแยกกันว่าถึงความสำคัญในการศึกษา ดังนี้

- ทำให้ทราบถึงข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายของทุนหมู่บ้าน รวมทั้งข้อมูลของหมู่บ้าน ที่ เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ
- ได้ทราบถึงประสิทธิภาพ การจัดการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน ให้พึงพาอง ได้อย่างชัดเจน มีการช่วยเหลือ ส่งเสริมพัฒนา และติดตามประเมินผลโครงการ กองทุนหมู่บ้านให้ ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ

## ผลการประเมินกระบวนการ

### 1. การจัดทำระเบียบข้อบังคับกองทุน

เมื่อได้ทำการคัดเลือกและแต่งตั้งคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านเรียบร้อยแล้วจะมีกระบวนการของทุนหมู่บ้านจะประชุมปรึกษาหารือร่วมกันจัดทำระเบียบข้อบังคับ หลักเกณฑ์ วิธีการ เกี่ยวกับ การบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของตนเอง เมื่อได้ระเบียบข้อบังคับกองทุน แล้ว คณะกรรมการกองทุนจะแจ้งให้สมาชิกทราบ เกี่ยวกับรายละเอียดระเบียบข้อบังคับกองทุน เมื่อสมาชิกกองทุนทราบแล้ว สมาชิกจะมีสิทธิแสดงความคิดเห็นต่อระเบียบข้อบังคับที่คณะกรรมการกองทุนกำหนดขึ้นว่าสามารถปฏิบัติได้หรือไม่ มีข้อต้องแก้ไขหรือไม่ อย่างไร ถ้าสมาชิกเห็นชอบ ก็สามารถใช้ระเบียบข้อบังคับกองทุนนี้ เป็นระเบียบข้อบังคับกองทุนหมู่บ้านต่อไป

### 2. การจัดทำเอกสารเพื่อขอขึ้นทะเบียนกองทุนหมู่บ้าน

การทำเอกสารเพื่อขอขึ้นทะเบียนกองทุนหมู่บ้าน เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน โดยทำการจัดเตรียมเอกสารต่าง ๆ และทำการกรอกแบบฟอร์มคำขอขึ้นทะเบียน และประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง (แบบ กทบ.๒) ซึ่งในแบบฟอร์มนี้ จะประกอบด้วยข้อมูลที่สำคัญ คือ ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับหมู่บ้าน ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการกองทุน ข้อมูลเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมของหมู่บ้าน ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินการกองทุนหมู่บ้านและข้อมูลเกี่ยวกับแนวคิดในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน

เอกสารที่เกี่ยวข้องกับการขอขึ้นทะเบียนกองทุนหมู่บ้านที่คณะกรรมการกองทุนจะต้องเตรียมและแนบไปพร้อมกับแบบฟอร์มคำขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง จากการศึกษาเอกสารประกอบการขอขึ้นทะเบียนกองทุนหมู่บ้าน วังตะเคียนทอง ได้แก่

- 1) แบบติดตามสังเกตการณ์เลือกตั้งคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
- 2) บันทึกการประชุมที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ เช่น บันทึกการประชุมการเลือกตั้งคณะกรรมการกองทุน
- 3) ทะเบียนรายชื่อสมาชิกกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียนทอง
- 4) ระเบียบข้อบังคับกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียนทอง
- 5) ทะเบียนคุณเงินฝากรสังจะกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียนทอง/ กลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิต
- 6) ทะเบียนผู้ถือหุ้นกองทุนหมู่บ้าน
- 7) ระเบียบข้อบังคับของกลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิตของหมู่บ้าน / กองทุนเงินยืมเพื่อการประกอบอาชีพ
- 8) สำเนาบัญชีธนาคารของกองทุนต่าง ๆ

### 9) สำเนาบัตรประจำตัวประชาชนคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านทุกคน

#### 3. ระบบการจัดทำบัญชี

จากการศึกษาเอกสาร การสังเกตการทำบัญชี และจากการสัมภาษณ์คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียนทอง สามารถสรุปข้อมูลได้ดังนี้

ในการจัดทำบัญชีกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียนทอง จะจัดทำบัญชีโดยเน้นการจัดทำบัญชีตามสภาพความเป็นจริงในการดำเนินกิจกรรมตามปกติ หากกว่าตามหลักวิชาการ ไม่มีคำว่า เคบิต เครดิต แต่ยังคงบันทึกรายการบัญชีตามหลักบัญชีคู่ และใช้เกณฑ์เงินสดในการบันทึกบัญชี

การจัดเอกสารการทำบัญชีของกองทุนหมู่บ้าน มีสมุดบัญชี ทะเบียน และรายงานที่เกี่ยวข้อง คือ

1) สมุดบัญชี เป็นสมุดบัญชีที่ใช้บันทึกรายละเอียด การรับ และการจ่ายเงิน กองทุนหมู่บ้าน ซึ่งประกอบด้วย สมุดบัญชีรายรับ และสมุดบัญชีรายจ่าย

2) ทะเบียน ประกอบด้วย ทะเบียนคุณค่าของ ทะเบียนคุณลักษณะรายตัว ทะเบียนคุณเงินฝากสัจจะ / เงินฝากรายตัว และทะเบียนคุณทรัพย์สินที่รับเป็นค่าหุ้น / บริษัท

3) รายงานการเงิน ประกอบด้วย รายงานการรับจ่ายเงินประจำเดือน รายงานประจำปี ซึ่งได้แก่ งบรายได้ – ค่าใช้จ่าย งบรายได้ – ค่าใช้จ่ายสะสม งบดุล

ในส่วนของการลงบัญชี และการจัดทำทะเบียนต่าง ในขณะนี้คณะกรรมการกองทุนโดยเด็ดขาดการ “ได้ทำการลงบัญชีไปบางส่วนแล้ว สำหรับเอกสารที่สามารถทำได้ ได้แก่ บัญชีเงินฝากธนาคาร บัญชีรายรับ บัญชีรายจ่าย นอกจากนี้ทะเบียนที่ทำการลงรายละเอียดแล้ว ได้แก่ ทะเบียนค่าของ ทะเบียนคุณลักษณะรายตัว ทะเบียนคุณลักษณะเงินกู้ ซึ่งมีเอกสารการลงบัญชี บางส่วนที่ยังไม่ได้ทำการจัดทำ เนื่องจากรายละเอียดหรือเหตุการณ์ซึ่งไม่เกิดขึ้น ซึ่งคณะกรรมการจะได้ดำเนินการในขั้นตอนไป

#### อัตราเบี้ยเลี้ยง

ผลการศึกษาเกี่ยวกับศักยภาพของชุมชน กับอนาคตกองทุนเงินด้าน หมู่บ้านวังตะเคียนทอง ดำเนินการระหว่าง อ้างอิงปัจจุบัน ซึ่งหวังด้วยความตื่นเต้น จะทำให้ทราบถึง ศักยภาพของชุมชน กับอนาคตกองทุนเงินด้าน ซึ่งแยกกล่าวถึงความสำคัญในการศึกษา ดังนี้

1. ทำให้ทราบถึงข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายกองทุนหมู่บ้าน รวมทั้งข้อมูลของหมู่บ้าน ที่เป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ

2. ให้ทราบถึงประสิทธิภาพ การจัดการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน ให้พึงพอใจ ให้อ่าย่างชัดเจน มีการช่วยเหลือ ส่งเสริมพัฒนา และติดตามประเมินผลโครงการ กองทุนหมู่บ้าน ให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ปัจจัยที่ก่อให้เกิดผลด้านบวกและด้านลบ

1. ปัจจัยด้านบวก

1.1 ประสบการของคนในชุมชนที่ประสบความล้มเหลวมาก่อนจึงได้อาศัยเป็นบทเรียนที่ให้คนในชุมชนมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และรวมตัวเป็นกลุ่มในการประกอบอาชีพเพื่อไม่ให้เกิดปัญหาซ้ำๆ มาก

1.2 มีประสิทธิภาพในการจัดการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน ให้พึงพาดาน่อง ได้อย่างยั่งยืน มีการช่วยเหลือ ส่งเสริมพัฒนา และติดตามประเมินผลโครงการ กองทุนหมู่บ้าน ให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ

## 2. ปัจจัยค้านลบ

2.1 คนในชุมชนยังมีสภาพเป็นลูกหนี้ของธนาคารและนายทุนซึ่งอัตราดอกเบี้ยค่อนข้างสูง ทำให้ขาดเงินทุนหมุนเวียนเพราเงินส่วนหนึ่งต้องนำไปชำระหนี้ทำให้ไม่สามารถดำเนินการทุนให้เต็มโควิดในระยะเวลาอันสั้น

2.2 ไม่มีประสิทธิภาพในการจัดการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน ให้พึงพาดาน่อง ได้อย่างยั่งยืน มีการช่วยเหลือ ส่งเสริมพัฒนา และติดตามประเมินผลโครงการ กองทุนหมู่บ้านให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ

### การเกิดองค์กรเครือข่ายการเรียนรู้

จากการปฏิบัติงานภาคสนามผู้วิจัยได้มีการสร้างองค์กรย่อยภายในชุมชน ได้แก่ กลุ่มแม่บ้าน ออมทรัพย์ สังจะเป็นต้น โดยมีทั้งหมด 8 กลุ่ม องค์กรแห่งการเรียนรู้ เพื่อเสริมประสิทธิภาพความแข็งแกร่งในการดำเนินโครงการตลอดจนการสร้างเครือข่ายกับองค์กรภายนอกชุมชน

ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน ในทัศนะของชุมชนหมู่บ้านวังตะเคียนทอง ต.วังกะทะ อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา วัดจากแบบรายงาน อยู่ในเกณฑ์ที่มาก

### ผลโดยตรงและผลกระทบต่างๆ

1. ผลโดยตรง (immediate result) เมื่อเวลาผ่านไประยะเวลาหนึ่ง สามารถผู้ถูกเจ็บไปดำเนินการสามารถก่อให้เกิดรายได้และสามารถนำเงินคืนกองทุนทั้งเงินดันและดอกเบี้ยทำให้กองทุนเติบโตขึ้น

2. ผลกระทบโดยตรง (direct impact) สามารถผู้ถูกเจ็บไปดำเนินโครงการสามารถปลดปล่อยภาระหนี้สินได้และเพิ่มศักยภาพในการประกอบอาชีพและสร้างฐานะทางเศรษฐกิจให้เข้มแข็งขึ้นกว่าเดิม

3. ผลกระทบโดยอ้อม (indirect impact) วิถีชีวิตคนในชุมชนเปลี่ยนแปลงไปในทางที่พึงประสงค์ก่อให้เกิดสันติสุขในชุมชน

### ข้อเสนอแนะ

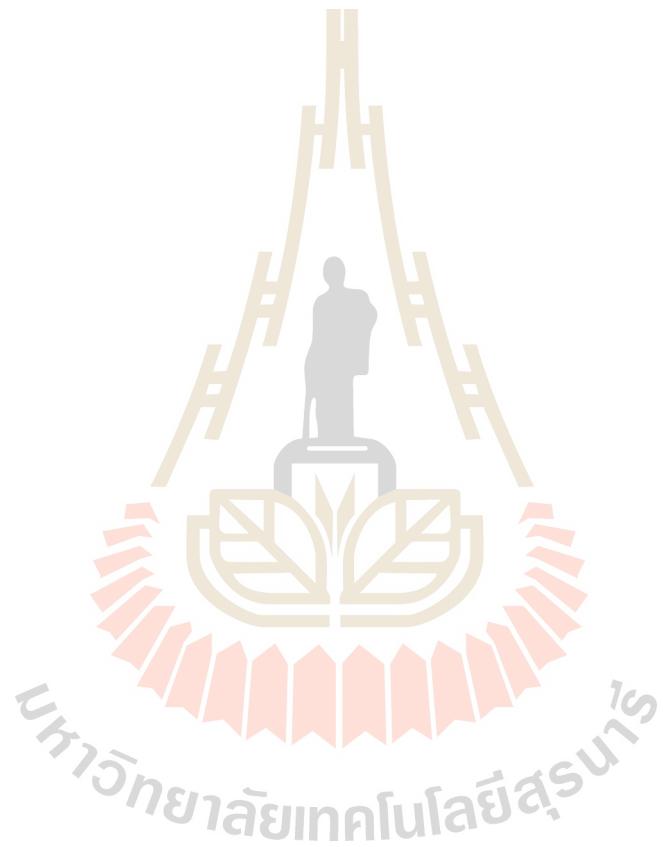
1. การเบิกจ่ายดอกเบี้ยและเงินฉุกเฉิน ล่าช้า อยากให้มีการกำหนดให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น เมื่อจำเป็นยังพึงไม่ได้เท่าที่ควร

2. ควรมีการติดตามประเมินผลการบริหารงาน ของคณะกรรมการและชุมชนอยู่เป็นระยะ ๆ เพื่อ

หน้าที่มุ่งมาประกอบการซ่อมเหลือชุมชน เพื่อเป็นแนวทางในการตัดสินใจ

3. หาตลาดเพื่อส่งเสริมชุมชน ให้มากกว่าไทยช่วยไทย

4. เฉลี่ยผลผลิตของชุมชนทั่วประเทศ โดยจัดอันดับผลผลิตจากมากที่สุดอย่างเพื่อหาสินค้า  
ที่ตลาดส่งออกต้องการให้ชุมชนส่งสินค้าโดยตรง โดยผ่านรัฐบาล





## บรรณาธิการ

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ , สำนักงาน . 2544 . คู่มือการดำเนินงานสำหรับคณะกรรมการสนับสนุนและติดตามการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านระดับจังหวัดและอำเภอเพื่อเตรียมการจัดตั้งและดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง. สำนักเลขานุการรัฐมนตรี.

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ , สำนักงาน . 2544 . คู่มือสำหรับประชาชนเพื่อเตรียมการจัดตั้งและดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง . กรุงเทพ : โรงพิมพ์ครุสภากาดพร้าว.

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ , สำนักงาน . 2544 . ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544 ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544 . กรุงเทพฯ : บริษัทสหพัฒนาการพิมพ์ จำกัด.

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียนทอง. 2544 . ระเบียบข้อบังคับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียนทอง. นครราชสีมา.

นายสินสอง . 2545 . อาทิตย์กุช . อาทิตย์วิเคราะห์รายวัน . 16 สิงหาคม 2545 , หน้า 22.

นิศา ชูโต . 2538 . การประเมินโครงการ . กรุงเทพมหานคร : พีอีน การพิมพ์.

ปี 40 ของหนึ่งทศวรรษเดียวเปลี่ยนล้าน . 2541 . ไทยรัฐ . 2 กุมภาพันธ์ 2541 , หน้า 19.

เปิดตัวแบรนด์ชั้นนำระดับโลก . 2545 . ฐานเศรษฐกิจ . 11-14 สิงหาคม 2545 , หน้า 25.

พฤหัสบดี . 2545 . เรียงคนมาเที่ยวป่า . มติชนรายวัน . 12 สิงหาคม 2545 , หน้า 4.

มาตรการสนับสนุนธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม . 2542 . ประชาชาติธุรกิจ . 12-15 สิงหาคม 2542 , หน้า 15.

เยาวศิริ ราชชัยกุลวิญญูธรรม . 2542 . การประเมินโครงการแนวคิดและแนวปฏิบัติ . พิมพ์ครั้งที่ 1 กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

เลขาฯ บีโอไอพบผู้นำท้องถิ่นเสริมยกระดับเศรษฐกิจการลงทุน . 2545 . อาทิตย์วิเคราะห์รายวัน . 16 สิงหาคม 2545 , หน้า 23.

ศุนทร คงราม . 2545 . 1 ปีที่นำก่อ นำชุมแพในใจที่เกินจะเขียวya . มติชนรายวัน . 12 สิงหาคม 2545 , หน้า 22.

สถาบันราชภัฏ , สำนักงาน . 2544 . ชุดวิชาการประเมินเพื่อพัฒนา หลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต การจัดการและการประเมินโครงการ . กรุงเทพฯ.

สมหวัง พิชัยนุวัฒน์ (บรรณาธิการ) . 2544 . รวมบทความทางการประเมินโครงการ . พิมพ์ครั้งที่ 6 ฉบับปรับปรุงเพิ่มเติม. สำนักพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

Stufflebeam , D.L. Education evaluation and decision making Bloomington : Indiana , Phi Delta Kappa National Study Committee On Evaluation , F.E. Peacock Publishers , Inc., 1971.

ฉัตรทิพย์ นาอสุกา. เศรษฐกิจหมู่บ้านไทยในอดีต. หน้า 60



## รายชื่อผู้ให้สัมภาษณ์

วิชัย คำกลาง. เป็นผู้ให้สัมภาษณ์, กำジョン บุญขันธ์ เป็นผู้สัมภาษณ์, ที่บ้านเลขที่ 44 หมู่ที่ 6 บ้านวังตะเคียนทอง ตำบลลังกะทะ อําเภอป่ากร่อง จังหวัดนราธิวาส เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2545.

คำพ้อง วงศ์ทอง. ผู้ใหญ่บ้านปังจุบัน เป็นผู้ให้สัมภาษณ์, กำジョン บุญขันธ์ เป็นผู้สัมภาษณ์, ที่บ้านเลขที่ 1836 หมู่ที่ 6 บ้านวังตะเคียนทอง ตำบลลังกะทะ อําเภอป่ากร่อง จังหวัดนราธิวาส เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2545.

สำเนียงบดี. ประธานกองทุน เป็นผู้ให้สัมภาษณ์, กำジョン บุญขันธ์ เป็นผู้สัมภาษณ์, ที่บ้านเลขที่ 1170 หมู่ที่ 6 บ้านวังตะเคียนทอง ตำบลลังกะทะ อําเภอป่ากร่อง จังหวัดนราธิวาส เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2545.

คณะกรรมการและสมาชิกกองทุน. เป็นผู้ให้สัมภาษณ์, กำジョン บุญขันธ์ เป็นผู้สัมภาษณ์, ที่หอประชุม

สาธารณสุขหมู่บ้านวังตะเคียนทอง. ตำบลลังกะทะ อําเภอป่ากร่อง จังหวัดนราธิวาส เมื่อวันที่ 10, 13 มีนาคม 2545.

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี